

创造就业 发展经济

2025 年度报告





目录

- 2 关于我们
- 4 执行董事会致辞
- 6 行长致辞
- 8 创造就业，发展经济
- 10 世界银行集团战略优先事项
- 12 加强问责与影响
- 14 财务数据概览
- 16 地区成果
- 42 主题领域成果
- 80 一个世界银行集团
 - 91 世界银行（IBRD/IDA）
 - 106 国际金融公司
 - 116 多边投资担保机构
 - 123 国际投资争端解决中心

本年度报告覆盖的时间跨度为 2024 年 7 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日，由世界银行集团执行董事编写。世界银行集团行长兼执董会主席彭安杰向理事会提交了本报告及其附件——行政预算和经审计的财务报表。

除非另有说明，报告中使用的美元数额均为现值美元。由于四舍五入，表中的数据相加之和不一定等于总计，图中百分比之和不一定等于 100%。

每个机构——ICSID、IFC、MIGA 和世界银行——都编写了包括各自 2025 财年财务数据的单独报告。相关报告见 <https://www.worldbank.org/en/about/annual-report/world-bank-group-downloads>。

关于我们

我们为在宜居地球上建立一个没有贫困的世界而存在。我们的使命就是在宜居地球上消除极端贫困，促进共享繁荣。

这一使命面临相互交织的多重危机带来的挑战。时不我待，我们正在制定新策略，推动有影响力的发展。这种发展应：

-
- 具有包容性——将女性和青年都包括在内；
 - 具有抵御冲击的韧性——包括应对气候变化和生物多样性危机、大流行病和脆弱性的能力；
 - 具有可持续性——通过促进增长、创造就业、促进人类发展、改善财政和债务管理、粮食安全以及对清洁空气、水和可负担能源的获取来实现。

为达到上述目标，世界银行集团将作为一个统一整体与所有客户共同努力，同其他多边机构、私营部门和公民社会密切合作。世界银行集团包括以下机构：

- **国际复兴开发银行 (IBRD)**，提供金融产品和政策建议，帮助各国减少贫困，让可持续发展的收益惠及全体国民。
- **国际开发协会 (IDA)**，向低收入国家提供优惠赠款和贷款。
- **国际金融公司 (IFC)**，大规模动员私人资本，支持从微型到大型各类企业，通过创造就业推动经济增长、开拓发展机遇。
- **多边投资担保机构 (MIGA)**，运营世界银行集团担保平台，为发展中国家动员私人资本提供担保。
- **国际投资争端解决中心 (ICSID)**，对投资纠纷提供国际调停、调解和仲裁。

执行董事会致辞

2025 财年，执行董事会重申支持世界银行集团在宜居星球上消除贫困的愿景。尽管进展显著，但发展中国家仍面临严峻挑战——即就业岗位不足问题。

为加速全球发展进程，2025 财年世行集团承诺总额达到 1185 亿美元¹。过去几年，世行集团推动演进议程，实施了一系列关键改革，通过一系列工具和行动增强世行集团财力、提升运营成效与效率、进一步聚焦全球性挑战和成果，为将创造就业确立为明确目标奠定了基础。

世行集团通过三大支柱策略推动创造就业：一是建设包括有形基础设施与人力资本在内的基础性基础设施；二是完善治理与监管环境；三是动员私人资本力量。执行董事会对以就业议程为核心，并相应调整工具、战略及融资产品的做法表示赞赏。

促进就业创造

鉴于私营部门贡献了全球 90% 的就业岗位，世行集团正借助私营部门投资实验室、高级别就业顾问委员会之力，营造有利于企业蓬勃发展的环境。董事会同时赞赏 IBRD 与 IDA 为加强知识活动所开展的一系列工作：设立新的数字化发展副行长部门、支持全新的领导力沉浸式培训项目，并成立世行集团学院，为政府官员、公民社会、私营部门参与者及发展专业人士提供培训。所有这些努力均旨在为各国提供必要工具，以推动私营部门可持续发展，促进就业创造。

2025 财年，IFC 与 MIGA 各展所长，共同驱动就业创造议程。IFC 2030 战略依托世行集团整体优势，以量身定制、因地制宜的方式，专注撬动私人资本，加强关键部门的就业创造。设在 MIGA 的世行集团担保平台在成立首年即签发 123 亿美元担保，支持了 77 个项目。担保有效降低了关键部门投资风险，为私营部门进入原本望而却步的国别市场提供了支撑。

“使命 300”计划将为撒哈拉以南非洲 3 亿人口提供电力，为当前欠发达地区释放经济机遇——这一创新之举彰显了伙伴合作改善最需帮助者生活、扩大发展影响范围与规模的巨大力量。执行董事会还赞成以下战略举措：将世行集团的农业融资和涉农产业承诺额翻倍、增强女性权能、协助各国提供可负担的优质医疗卫生服务，以及扩大社会保护与就业支持覆盖范围。

为未来影响力奠定基础

本财年，世行集团还设计并启动全球协作共同融资平台，以简化与其他多边开发银行的业务合作流程，帮助成员国扩大发展融资。平台规划项目数量一年之内从 74 个增至 175 个，其中 10 个项目已获融资。我们支持客户国和合作伙伴抵御气候变化的影响，超越完成了既定目标——原计划到 2025 财年将 45% 的资金用于气候领域，而上一财年这一比例已达 48%。

1. 包括 IBRD 的 409 亿美元、IDA 的 399 亿美元、IFC 的 283 亿美元、MIGA 的 95 亿美元（由于四舍五入，相加之和不一定等于总计）。不包括来自信托基金和金融中介基金的 243 亿美元（由受援国实施的支付活动，不计入世界银行资产负债表），以及通过债券发行从私人投资者处筹集的 790 亿美元。



执行董事

从上到下（从左到右）：Abdelhak Bedjaoui（阿尔及利亚）；Wempi Saputra（印度尼西亚）；Arnaud Buissé（法国）；Peter Wisner（美国）；Hideaki Imamura（日本）；Suhail Saeed（沙特阿拉伯）；Robert Nicholl（澳大利亚）；Harold Tavares（佛得角）；Michael Krake（德国）；Teresa Solbes（西班牙）；Eugene Rhuggenaath（荷兰）；Parameswaran Iyer（印度）；Katharine Rechico（加拿大）；Vel Gnanendran（英国）；Nathalie Francken（比利时）；Marcos Chiliatto（巴西）；Sigrún Rawet（瑞典）；Abdulaziz Al Mulla（科威特）；Matteo Bugamelli（意大利，资深执董）；Zarau Kibwe（坦桑尼亚）；叶建第（中国）；Beatrice Maser（瑞士）；Olga Fuentes（智利）；Zainab Ahmed（尼日利亚，联合资深执董）；Alexey Morozov（俄罗斯联邦）

国际开发协会第 21 轮增资（IDA21）圆满收官，其中体现的多边合作精神正是世行集团履行使命、支持最不发达国家工作的基石。本财年世行集团为 IDA 危机基金筹集资金，向 IDA 国家新增和重新调配 399 亿美元资金。IDA 在应对低收入国家发展挑战方面成效显著，执行董事们期待世行集团继续运用 IDA 的财务能力，支持全球最脆弱群体，建设更安全、更繁荣的社区。

世行集团致力于成为更好的世行——更精简高效、更切合所需、并能迅速产生大规模影响的机构，董事会对迄今进展感到欣慰。过去两年，IBRD/IDA 项目平均审批时间已从 19 个月缩短至 13 个月。主要改革包括：制定新的国别合作与知识整合方案，部署新的危机防范和应对工具包，以及通过世行集团记分卡加强成果报告。

此外，世行集团持续推进权力下放。未来三年，三分之二的运营人员将派驻在其服务地区。在更多国家办事处实行统一代表模式，将由一位国别局长统筹 IFC、MIGA 和世界银行业务。这些进展彰显了世行集团领导层致力于加强客户合作、提升决策效率，并以统一高层管理强化“一个世界银行集团”方法的决心。

提升全球伙伴关系

执行董事会于 2024 年 11 月开启新任期，并在本财年前先后赴布隆迪、纳米比亚、南非（2024 年 7 月）以及不丹、巴基斯坦（2025 年 2 月）等客户国访问。与各国政府、驻地世行集团员工、项目受益人、捐助方、私营部门及其他利益相关方的交流，为董事会成员提供了宝贵的一线接触机会，使其能零距离观察当地实际，切身感受发展挑战与世行集团举措的成效。

展望未来，执行董事和管理层将继续致力于支持成员国在不断演变的全球格局中应对复杂的发展挑战。聚焦就业议程是这一承诺的重要部分，亦是世行集团愿景与使命的核心要素。执董会谨向世行集团行长及全体敬业员工致以诚挚谢意，正是他们的不懈努力推动上述目标实现，确保发展成果真正产生变革性的深远影响。

行长致辞

就业，是通往尊严与稳定最坚实的路径，亦是消除贫困最恒久的基石。它能减少对人道主义援助的依赖，增强社区韧性，还能助力扭转脆弱性扩散态势。正因如此，我们将创造就业置于一切工作的核心。

未来十年，发展中国家将有 12 亿年轻人进入劳动力市场，但这些国家预计仅能创造 4 亿个就业岗位。这意味着，8 亿青年将看不到机遇的入口。到 2050 年，全球八成人口将生活在如今被定义为发展中国家的区域。我们绝不能袖手等待，因为我们等不起——发展领域代价最大的词语，莫过于“以后再说”。

世行集团具备独特优势应对这一挑战：通过融合公共资金、深厚专业知识与私营部门支持，将战略转化为实际行动。我们正运用全套工具聚焦重点议程：投资基础性有形与人力资本基础设施（从道路港口到教育技能）、完善政策监管环境，以及大规模动员私人资本。

我们锁定最具潜力的五大部门：基础设施（含能源）、涉农产业、医疗卫生、旅游业和增值型制造业，支持其创造既符合当地需求、又不挤占发达国家岗位的就业机会。这一全方位举措充分汲取了“高级别就业顾问委员会”和“私营部门投资实验室”的真知灼见。

为将这一宏伟蓝图付诸实践，我们已启动一系列务实行动：

- **使命 300 计划**，与非洲开发银行等伙伴共同发起，致力于在 2030 年前为 3 亿非洲人口接通电力，因为电力是创造就业的第一块基石。
- 将涉农产业承诺额翻倍，力争 2030 年达到年均 90 亿美元，并额外从私营部门动员 50 亿美元。此项行动旨在打造以就业与小农为核心的生态体系。
- 支持各国为 15 亿人提供可负担的优质卫生医疗服务，不仅改善健康成果，也满足对熟练医疗专业人员日益增长的需求。
- 即将发布矿产与采矿业战略，将法律监管改革与定制化投资解决方案相结合，让自然资源化为增长引擎。

所有这些工作均秉持我们称之为“智慧发展”的理念：具备韧性、对财政负责、扎根本土。我们修筑防洪抗涝的道路，协助农民获取抗旱种子；支持各国改革公共支出体系、调整低效补贴、遏制腐败并扩大本国税基。发展成败，不仅在于“做什么”，更在于“如何做”。

世行集团的运营也有改进——这些改进本身并非目的，而是作为增强影响力、推动整体议程的助推器。项目审批时间已从 19 个月压缩至 13 个月，部分项目 30 天内即获批准。通过资产负债表创新、担保工具与混合资本等举措，我们已释放 1000 亿美元新增融资能力。我们携手其他多边开发银行推出共同融资平台，将计分卡精简至 22 项聚焦实质成果的核心指标，并重组内部架构，让分别面向公共和私人部门的机构作为统一团队交付成果。

这些变革使我们能更精准响应客户需求、匹配私营资本节奏、落实股东国愿景。其成效已初步显现：仅在 2025 财年，世行集团就提供了 1185 亿美元融资（过去五年累计达 5245 亿美元），同步动员 689 亿美元私人资本，另通过债券发行从私人投资者募集 790 亿美元。得益于股东国的鼎力支持，我们还实现了国际开发协会（IDA）历史上规模最大的一次增资。

然而，仅靠势头本身，并不能为青年提供岗位，不能将农户收成送进冷藏车，也不能为诊所供应电力。将承诺转化为现实，正是我们接下来的工作——也正是我们决心与各方携手达成的使命。



彭安杰

世界银行集团行长
执行董事会主席

创造就业 发展经济

工作不仅带来收入，更赋予人们尊严与意义。就业在人们所在地释放发展潜力，增强女性权能，促进青年参与，凝聚社区合力，培育新的商机，同时降低对国际援助和社会救助的依赖。为民众提供自力更生、赡养家人的途径，有助于社会整体摆脱贫困，促进经济稳定运行。

对世界银行集团而言，创造就业始终是核心使命所在；展望未来，我们明确把创造就业列为一切工作的优先目标。全集团正依托三大支柱策略应对就业挑战：

- **建设基础性基础设施**：首先，世行集团，特别是 IBRD 和 IDA，协助各国投资有形基础设施（如清洁的空气和水、交通和能源）和人力资本基础设施（如卫生、教育、技能和社会保护体系），构建就业所需的先决条件。
- **完善治理与监管环境**：其次，基于集团的洞察与研究，与各国合作简化法规、破除官僚壁垒、削减繁文缛节，营造可预期的营商环境。

- **动员私人资本**：第三，世行集团（特别是 IFC 和 MIGA，同时世行也日益发挥重要作用）通过融资、股权、担保及政治风险保险等多种工具，为各类规模的企业提供支持，以吸引更多投资者参与；而 ICSID 则为国际投资纠纷提供解决方案。在公共与发展资金有限的背景下，动员私人资本已成为破解资金难题以激发创业活力、促进竞争并最终创造就业需求的关键一环。

世行集团为各国提供涵盖整个就业创造生态系统的支持，核心目标是支持各国培育富有活力的私营部门，将经济增长转化为本地就业——不是通过转移发达国家的岗位，而是通过解锁人们所在之地的机会。这意味着要重点发展**基础设施（含能源）、涉农产业、医疗保健、旅游以及增值型制造业**，因为这些部门都有创造数百万就业岗位的潜力，包括吸纳高校和技术院校毕业生的就业岗位。

我们努力成为一个更迅捷、更高效、更有影响力的机构——减少官僚程序，缩短项目审批时间，确保各国更易及时获得所需援助。但就业议程的成功离不开多方协作：各国政府须着力补足当前制约本国经济增长和就业创造的投资与政策短板；私营部门则须投资将创造就业作为优先目标的项目。

通过激发全球合作伙伴之力，我们能够帮助发展中经济体培育生机勃勃的私营部门，进而创造优质就业岗位，建设强大的劳动力队伍。

1

建设基础性基础设施

2

完善治理与监管环境

创造就业
生态系统

3

动员私人资本



世界银行集团 战略优先事项

我们围绕以下战略优先事项为创造就业奠定基础：

农业生产率

2030 年将农业融资和涉农产业资金承诺增加一倍，达到每年 **90 亿美元**，以提高农业生产率。更高农业生产率有助于创造就业，增加收入，改善食品和营养质量。

电力供应

与非洲开发银行合作，到 2030 年为撒哈拉以南非洲地区 **3 亿人** 提供电力。

医疗卫生服务

支持各国到 2030 年向 **15 亿人** 提供可负担的优质医疗卫生服务，让子孙后代享有更健康、更充实的生活。

社会保护

到 2030 年为 **5 亿** 贫困和弱势群体（包括 2.5 亿女性）提供社会保护和就业支持。

女性经济赋权

到 2030 年，新增 **3 亿** 女性宽带用户，解锁基本服务、金融服务、教育和就业机会；新增 8000 万获得融资的女性及女性主导企业，破除制约创业发展的关键障碍。

我们还在开展以下工作，以期在宜居星球上消除极端贫困、促进共享繁荣：

全球性挑战项目

2025 财年启动实施，旨在帮助各国迅速、大规模、卓有成效地应对重大发展挑战，包括发展可持续林业经济，扩大可靠能源供给，加速数字化进程，实现 2030 年粮食安全目标，加强卫生体系以及提升水安全。

担保

世行集团担保平台计划到 2030 年将年度担保发放规模提升至 **200 亿美元** —— 以此推动私营资本动员规模数倍增长。

气候智慧型韧性发展

我们已超额完成预期目标 —— 原计划到 2025 财年实现至少 45% 的发展融资为客户带来气候协同收益，**而上一财年这一比例已达 48%**。在此范围内，我们致力于实现适应与减缓资金的均衡配置（IBRD/IDA），并为此大幅增加了适应融资规模。2025 财年，IDA 53% 的资金投向直接支持建设富有韧性的社区、企业及经济资产的项目；IBRD/IDA 合并计算该比例为 42%，世行集团整体比例为 35%。适应融资意味着我们修建能防洪抗涝的道路；建造配备保温层和反射屋顶的校舍，确保室外温度不影响室内教学；协助农民获取抗旱种子，避免旱季导致绝收或收入损失。减缓则指以负责任方式管理排放的智慧发展模式：推动货运从卡车转向铁路运输；将公交车从柴油改为电动，让更多人高效通勤；用更少水量种出更多水稻，同时减少甲烷排放。我们已发布 79 个国家的《国别气候与发展报告》（CCDR），覆盖发展中国家四分之三的排放量。这些报告助力各国根据国家自主贡献和本国长期战略，找准加速实现宏大发展目标的路径。

加强问责与影响



我们已开启实现更强劲发展成果的征程。新记分卡作为这一征程的关键工具，进一步凸显了我们对透明度、问责与影响力的重视。其核心是一套成果指标，旨在系统追踪衡量世行集团在宜居地球上消除极端贫困、促进共享繁荣取得的进展。以下是各指标的具体结果：

记分卡指标	2025 财年实现值	2025 财年预期值
社会安全网计划受益人数	2.44 亿	2.51 亿
获得更好教育的学生人数	3.25 亿	4.06 亿
获得优质健康、营养和人口服务的人数	3.79 亿	4.67 亿
受益于防范、发现和应对卫生紧急状况能力强化的国家数量	21	66
处于债务困境或面临债务高风险的国家中实施债务可持续性改革的比例	60%	66%
税收占 GDP 比重等于或低于 15% 且税收有所增加的国家	20	34
每年温室气体净排放量（百万吨二氧化碳当量/年）	*	-3.32 亿
气候风险韧性增强的受益人数	1.36 亿	4.25 亿
获得更好生态保育与管理的陆地和水域面积（公顷）	9300 万	1.24 亿
获得了供水、卫生设施和/或个人卫生服务的人数	7600 万	1.76 亿
其中得到安全管理的服务占比（%）	10%	30%
粮食与营养安全得到加强的人数	2.09 亿	2.96 亿
可持续交通基础设施和服务的受益人口	1.76 亿	5.24 亿
获得电力供应的人数	2.15 亿	5.76 亿
支持的可再生能源装机容量（吉瓦）	34	109
使用宽带互联网的人数	2.17 亿	4.31 亿
使用数字化服务的人数	1.77 亿	2.58 亿
促进性别平等行动的受益人数	2.57 亿	4.39 亿
其中受益于扩大和促成经济机会行动的人数占比（%）	43%	54%
使用金融服务的个人和企业数量	1.42 亿	2.5 亿
其中女性占比（%）	46%	51%
获得了基本服务和生计支持的流离失所者及收容社区人口	1200 万	4100 万
动员的私人资本总额	*	2420 亿
促成的私人资本总额	*	1620 亿
新增或改善的就业岗位（含面向女性与青年的岗位数量）	2026 财年推出	2026 财年推出

* 2026 财年下半年计划进行中期评估，将根据评估提出的建议与行动计划披露记分卡信息。

财务数据概览

全球承诺

2025 财年，世界银行集团提供了客户国迫切需要的融资，开展了分析研究工作，并与政府、私营部门和其他机构共同致力于在宜居星球上消除极端贫困、促进共享繁荣。

1185 亿美元

向伙伴国和私营企业提供的贷款、赠款、股权投资和担保。

包括多地区项目和全球项目。地区总额基于世界银行的地区划分；IFC 承诺的资金根据国别数据分别归入世行的地区分组。

撒哈拉以南非洲

340 亿美元

东亚和太平洋

122 亿美元

欧洲和中亚

251 亿美元

拉美和加勒比

249 亿美元

中东和北非

85 亿美元

南亚

132 亿美元

全球

6 亿美元

世界银行集团为伙伴国提供资金概况

表 1：世界银行集团资金承诺额、支付额和总担保额²

各财年数据，百万美元

	2025	2024	2023	2022	2021
世行集团					
承诺额 ^a	161,912	133,054	122,991	109,326	103,553
支付额 ^b	86,928	80,844	71,911	62,580	58,050
IBRD					
承诺额 ^c	40,885	37,568	38,572	33,072	30,523
支付额	30,779	33,450	25,504	28,168	23,691
IDA					
承诺额 ^{c,d}	39,866	31,195	34,245	37,727	36,028
支付额 ^d	33,123	28,247	27,718	21,214	22,921
IFC					
承诺额 ^e	71,698	56,087	43,728	33,592	31,803
支付额	23,026	19,147	18,689	13,198	11,438
MIGA					
总担保额 ^f	9,463	8,204	6,446	4,935	5,199

a. 包括 IBRD、IDA、IFC 和 MIGA 担保总额。往年数据已重述，剔除了信托基金和金融中介基金（受援国实施的支付活动）。

b. 包括 IBRD、IDA 和 IFC 的支付额。往年数据已重述，剔除了信托基金和金融中介基金（受援国实施的支付活动）。

c. 扣除了在同财年内批准完全终止或取消的承诺金额。

d. 承诺额和支付额不包括 IDA-IFC-MIGA 私营部门窗口的活动。

e. 包括 IFC 自有账户的长期和短期融资承诺以及从其他投资者筹集的资金，采用 IFC 以往的报告方法。

f. 担保总额仅包括 MIGA 自身的资产负债表，不包括世行集团担保平台承诺额。

表 2：世界银行集团信托基金和金融中介基金（受援国实施的支付活动）承诺额和支付额^a

各财年数据，百万美元

	2025	2024	2023	2022	2021
承诺额	24,303	7,219	19,740	4,453	3,718
支付额	14,417	8,134	19,480	4,461	2,546

a. 受援国实施的支付活动（REDA）承诺额采用净额报告法，已根据回流资金与注销款项进行调整，取代先前的总额报告方式，并为往年数据提供重述值以确保可比性。为避免与 IDA 承诺额及支付额重复计算，25 财年和 24 财年的 REDA 承诺额和支付额未包括 IDA 危机基金特别转移基金。REDA 承诺额及支付额不列入世界银行资产负债表。

2. IFC 承诺额包括从第三方筹集的资金，采用 IFC 以往的报告方法。

地区成果

我们以一个世界银行集团的方式开展工作，致力于在宜居星球上消除极端贫困、促进共享繁荣。为履行这一使命，2025 财年我们与公私部门合作，从数字连接到医疗卫生服务，全面加强支持就业的基础设施；同时通过一系列全新升级的分析工具，让更多人获得发展专业知识。

本章案例展示了 2025 财年我们在全球范围内实现的积极影响。有关运营、贷款和担保的更多信息，请参阅附录部分：<https://www.worldbank.org/en/about/annual-report/world-bank-group-downloads>。

18

撒哈拉以南非洲

30

拉美和加勒比

22

东亚和太平洋

34

中东和北非

26

欧洲和中亚

38

南亚



地区成果

撒哈拉以南非洲



业务概览 | 在撒哈拉以南非洲地区，我们致力于帮助民众摆脱贫困，具体举措包括：扩大电力、水和数字技术的可及性；提升人民（尤其是青年和最脆弱群体）的技能、健康水平和韧性；支持包容性治理、有效的国内资源调动和经济转型。

2025 财年，世行共为该地区的 183 个项目批准 262 亿美元，其中包括 38 亿美元 IBRD 承诺，224 亿美元 IDA 承诺。IFC 在非洲承诺 112 亿美元，MIGA 发放 10 亿美元担保。世行集团担保平台签发 25 亿美元担保承诺。

撒哈拉以南非洲

夯实就业根基

到 2050 年，世界三分之一的年轻人将生活在撒哈拉以南非洲，这将带来迫切的就业压力。雪上加霜的是，只有不到 6% 的非洲学生选择科学、技术、工程或数学相关专业，而这些正是雇主急需的专业领域。

非洲卓越中心（ACE）项目旨在通过在大学、企业和公共服务之间搭建持续稳固的桥梁，扭转这一失衡局面。自 2014 年以来，世行已投入 6.57 亿美元支持卓越中心，并向非洲 20 国的 50 余所大学提供技术援助——因为教育与技能培训是我们创造就业战略第一支柱的核心要素。

过去 11 年间，卓越中心支持非洲各地逾 9.2 万名学生进入高等教育项目深造，其中包括 7750 名博士生和 3.04 万名研究生。逾 1.86 万名学生参加产业实习提升了就业竞争力。卓越中心不仅为当前就业市场培养技术人才，更着眼于未来的就业需求：在尼日利亚、塞内加尔和卢旺达，教育工作者正将人工智能与物联网技术融入课程体系。

卓越中心扎根本土，在良好环境中培育新一代研究人员与工程师的愿景，正逐步成为现实。



坦桑尼亚

促进本地就业

坦桑尼亚 KIOO 是东非地区最大的玻璃制造商，其熔炉昼夜不停地运转，每天产出的玻璃瓶约达 100 万个，但仍不足以满足市场需求。

IFC 提供了最高可达 4500 万美元的贷款，帮助 KIOO 扩大产能，创造更多就业岗位。此次融资延续了 IFC 一直以来的支持，包括 2021 年新冠疫情高峰期的 1000 万美元贷款。KIOO 利用这一资金支持扩张业务，目前产品已出口至东部和南部非洲 14 个国家的 100 余家客户。KIOO 也跻身坦桑尼亚最大私营企业行列，直接雇佣 600 余名员工，并带动了约 2000 个间接就业岗位。

对于 KIOO 而言，商业成功与可持续发展密不可分。例如，在采石场沙源枯竭后公司便种植树木及其他植被；其生产的玻璃瓶符合欧洲及北美标准，经回收、清洗、消毒后可重复使用。

预计未来五年坦桑尼亚玻璃瓶年需求量将以 10% 的速度增长，KIOO 计划进一步扩大产能，在当地创造更多就业机会，同时满足本地区数百万消费者的需求。



贝宁

助力私营部门 拉动经济增长



尽管面临持续的地区安全压力，贝宁经济仍保持强劲增长势头，主要动力来自涉农产业、建筑业、贸易等行业。

然而，正规私营部门发展滞后，现代技术应用不足，制约了其增长前景。此外，贝宁易受外部冲击影响，这些冲击削弱了国内收入调动能力，造成市场预期不确定性，阻碍资本积累，还限制了社会保护与福利水平。灾害和气候相关冲击也对社会经济可持续发展构成重大挑战。

IDA 提供了 2.215 亿美元等值的政策性担保，助力贝宁成功获得 5 亿美元等值的商业融资。这是世行集团担保平台自 2024 年 7 月启动以来批准的首个 IDA 担保项目。

该项目涵盖三个支柱，分别致力于促进私营部门增长、增强应对极端天气事件的韧性以及改善国内收入调动。通过这一项目，享受补贴医保的贫困和赤贫人口比例将从不足 1% 提升至 2026 年的 15%；约 640 万美元的新增贷款将定向支持小型企业发展；公共收入增长将助力贝宁在履行财政责任的同时，加大对发展项目的投资力度。

使命 300

使命 300 是世界银行集团、非洲开发银行与其他伙伴合作发起的一项宏大计划，目标是到 2030 年为非洲 3 亿人口接通电力。

该计划于 2024 年 4 月启动，汇聚了各国政府、私营部门、发展机构及慈善组织的力量，致力于为家庭和社区提供可靠、可负担的电力；提升公用事业机构绩效；吸引私人投资；并扩大地区可持续电力生产规模。通过填补非洲大陆电力获取缺口，使命 300 为非洲就业议程提供支撑，也为未来发展奠定基础。

2025 年 1 月在坦桑尼亚举行的非洲能源峰会，展现了国际社会对使命 300 的空前支持。各国元首承诺推进关键能源部门改革，12 个非洲国家发布国家能源契约，由世行集团牵头的合作伙伴则承诺为非洲能源转型提供超过 500 亿美元的资金支持。

地区成果

东亚和太平洋



业务概览 | 在东亚和太平洋地区，我们正通过推动经济增长、创造就业岗位与培育人力资本来减少贫困。同时，我们也在加强大流行病防范能力，推进可持续能源转型，并完善水利与农业系统。

2025 财年，世界银行为该地区的 47 个项目（其中 9 个为追加融资项目）批准 77 亿美元，包括 64 亿美元 IBRD 承诺，13 亿美元 IDA 承诺。IFC 承诺 65 亿美元，MIGA 发放 3 亿美元担保。世行集团担保平台签发 3 亿美元担保承诺。

印度尼西亚

加强医疗卫生体系建设

印尼的减贫进程在相当程度上取决于国民健康水平的提升。印尼每年每千人中就有一人突发心脏病，超过七成的癌症病例确诊时已至晚期；作为全球结核病第二大高发国，发病率达每十万人 387 例。

通过总额 40 亿美元的印尼卫生系统加强项目，世界银行统筹多家发展伙伴资源（含 15 亿美元 IBRD 联合融资），协助印尼实现医疗及实验室设备全国覆盖。该项目系世行在全球卫生领域的单笔最大规模投资。

项目设计充分考虑可负担性和偏远地区需求，确保全国 30 余万个社区卫生站、1 万个初级卫生中心和 560 家医院均具备必要设备、人员技能、设施和病历管理系统，从而为民众提供优质医疗服务。2025 财年，即项目实施的第一个完整年份，项目已开始交付成果：累计采购 400 多个导管室，用于心血管疾病的诊断和治疗。对于印尼许多地区而言，这是首次配备此类救命设备。随着健康水平的提升，印尼庞大且相对年轻的劳动力有望享有更长寿、更充实的人生。



蒙古国

可靠能源 驱动未来发展

蒙古国首都乌兰巴托的经济增长离不开稳定的能源供应。所幸的是，公私合作伙伴关系正在解锁所需融资，扩大电力生产和储存规模。

2025 财年 IFC 对乌兰巴托市长办公室首只场外市场债券的投资，便是这一合作模式的典型实践。此项投资基于广泛的伙伴关系：自 2021 年起，在韩国政府支持下，IFC 持续助力乌兰巴托吸引私营部门参与该市可持续基础设施建设项目；此项投资还获得了加拿大 -IFC 混合气候融资计划的资金支持。

这只五年期债券具有开创性意义：既是蒙古国首只面向外国投资者、无主权担保的市政债券，也是 IFC 在亚太地区的首笔市政领域投资。

债券募集资金用于在乌兰巴托市巴嘎诺尔区建设 50 兆瓦电池储能系统（BESS），具体涵盖 27 个电池模块、先进液冷与电池管理系统，新建 110/35 千伏变电站及控制楼、架空输电线路，扩建电网变电站以及修建施工便道。自 2024 年 12 月投运以来，该系统每日可提供长达 4 小时的电力供应，惠及 2.5 万户家庭——这在冬季尤为重要。





斐济

通过伙伴关系 拓宽贸易融资渠道

作为南太平洋地区的发展中国家，斐济因地理隔离、市场规模较小且易受外部冲击影响，面临独特的发展挑战。全国近 40% 的 GDP 依赖旅游业，这使其在新冠疫情、全球金融条件收紧等突发事件面前尤为脆弱。

斐济金融体系面临多重制约，包括代理行关系渠道有限、缺乏美元往来账户以及专业贸易融资知识不足。这些问题严重限制了当地银行处理跨境交易、提供贸易融资和支持国际贸易企业的能力。由此形成的贸易融资缺口——加上约 11 亿美元（占 GDP 25.6%）的小企业信贷缺口——阻碍了私营部门增长与斐济融入全球经济的进程。

MIGA 与 IFC 全球贸易融资项目合作，共同增强全球国有银行的贸易融资担保能力。在斐济，这一伙伴关系通过能力建设与担保机制，助力 HFC 银行应对上述挑战。2024 年，MIGA 与 IFC 为 HFC 银行提供首笔贸易融资担保，成为在太平洋地区的里程碑合作——不仅促进了金融普惠，还增强了该行运营能力。此举还帮助 HFC 银行接入 IFC 全球保兑银行网络，既有助于弥补贸易融资知识缺口，又缓解了全球代理行业务收缩带来的广泛影响。

融资渠道的改善为斐济各地的进出口企业提供了支持，从而保障基本商品的稳定流动，提升本地商业活力，并推动区域贸易一体化。该项目正在弥合小企业的关键融资缺口，降低贸易信贷成本，增强斐济的贸易竞争力。

通过拓宽斐济进入全球金融市场的渠道、降低贸易信贷成本并增强小企业竞争力，MIGA 与 IFC 的贸易融资项目为斐济构建更具韧性与包容性的经济奠定基础。该项目契合世行集团的国别伙伴框架，也与在太平洋地区推动可持续发展的更广泛努力一脉相承。

欧洲和中亚



业务概览 | 在欧洲和中亚地区，我们通过支持私营部门创造就业机会、以创业创新和技术应用加速经济活动来消除贫困。我们致力于保护人力资本免受该地区近期危机的影响，扭转长期衰退趋势；加强能源安全、效率和韧性以推动经济增长；以及提升有形与数字联通性水平。

2025 财年，世行为该地区的 62 个项目批准 186 亿美元，包括 105 亿美元 IBRD 承诺，81 亿美元 IDA 承诺。IFC 在欧洲承诺 77 亿美元，在中亚和土耳其承诺 47 亿美元。MIGA 发放 19 亿美元担保。世行集团担保平台签发 24 亿美元担保承诺。

土耳其

完善劳动力市场

土耳其劳动力市场面临重大结构性挑战，包括就业机会存在显著地区差异、非正规就业比例居高不下、劳动参与率（尤其是女性）持续低迷。尽管近几十年教育水平有所提升，但大量劳动者技能水平仍然较低，且技能错配现象严重。叠加地震冲击以及该国易受极端天气事件影响，劳动力市场困境进一步加剧。

为促进创造正规就业岗位，世行集团在该国推进多项举措：向中小微企业提供 7.5 亿美元资金援助，其中包含新冠疫情期间的支持；扩大信贷渠道，引导企业以正规方式吸纳更多劳动者（包括难民等脆弱群体）；为地震灾区企业提供附加就业岗位创造与保留条件的赠款；针对农业这一非正规就业突出领域，资助临时工资补贴，激励农户将就业正规化；为数千名弱势人员提供就业技能培训，不少人经培训后成功就业。

正在筹备的新项目将扩大部分现有成功举措的实施规模（特别是在 2023 年地震灾区³），同时将推出新举措，通过提升企业生产率与竞争力促进创造就业。我们还将着力改善通识教育、职业教育和创业支持的可及性，重点关注数字技能培养。截至 2025 财年，上述举措已帮助创造或保住了约 11.5 万个就业岗位；未来几年预计还将新增 4.2 万个正规就业岗位，其中 86% 分布在受地震影响省份。

3. 2023 年发生地震后，世界银行集团提供了分析支持，以评估损失、为受损公共基础设施重建提供资金援助、加强面向受灾人口的社会服务保障，并助力私营部门驱动的经济复苏。



亚美尼亚

助力本土企业 把握数字机遇

亚美尼亚许多农村地区仍缺乏可靠的互联网服务。相较于其他欧洲国家，亚美尼亚企业在数字化转型方面明显落后：全国超过 75% 的企业尚未接入高速互联网，而高速互联网对促进经济增长和创造就业至关重要。

在 IFC 支持下，亚美尼亚电信公司（TEAM）正在迅速行动，力图改变这一局面。五年前，该公司的 4G 网络仅覆盖约 1000 个村庄中的 4 个；如今通过部署新光纤技术和现代化移动基站，已有 300 多个村庄接入 4G 网络——未来一年内还将有数百个社区实现网络覆盖。

2022 年，IFC 提供 2000 万美元，助力该公司推进现代化计划。2025 财年，IFC 又为其发行亚美尼亚首只可持续发展挂钩债券提供咨询。这笔具有里程碑意义的债券发行总额达 7500 万美元，IFC 不仅投入 1350 万美元作为锚定投资，还协助该公司制定并验证可持续性框架，设计拟定债券条款。

本次发行所筹资金将帮助亚美尼亚电信公司进一步扩大 4G 和 5G 服务，以及光纤到户宽带覆盖范围。该公司计划到 2029 年增加 30 万移动数据用户，为 9 万户家庭接通高速互联网。





乌兹别克斯坦

电力助推经济增长

乌兹别克斯坦是中亚人口最多的国家，过去十年该国经济保持稳定快速发展，年均增长率达 5.8%。

随着发展趋势和国民经济结构的转变，电力需求预计将稳步上升。为满足日益增长的用电需求，政府计划到 2030 年将可再生能源发电能力扩大至 25 吉瓦，占全国总用电量的 40%。

为此，2025 财年世行集团提供一揽子融资方案，资助建设 250 兆瓦太阳能光伏电站及 63 兆瓦电池储能系统 (BESS)。融资方案包含 IFC 最高 5300 万美元的贷款和世界银行最高 1200 万美元的担保，用于保障政府履行项目支付义务。

作为中亚首个集成电池储能系统的可再生能源电站项目，此次引入电池储能系统的创新设计，将有效提升电力系统的效率和灵活性，增强供电保障水平，同时显著缓解可再生能源发电的间歇性问题。

拉美和加勒比



业务概览 | 在拉美和加勒比地区，我们通过增强人力资本、提高生产率，并促进私营部门创造就业机会来减少贫困。我们支持应对极端天气事件的适应与韧性建设，包括保护亚马孙雨林，把握绿色产业带来的发展机遇。

2025 财年，世行为该地区的 66 个项目批准 135 亿美元，包括 124 亿美元 IBRD 承诺，11 亿美元 IDA 承诺。IFC 承诺 180 亿美元，MIGA 发放 45 亿美元担保。世行集团担保平台签发 51 亿美元担保承诺。

阿根廷

支持经济改革

根据预测，在未来 10 年里，阿根廷将有近 200 万年轻人步入劳动年龄，但新增就业岗位仅能覆盖其中半数需求。

针对这一挑战，世行集团 2025 财年为该国承诺了 120 亿美元的一揽子支持方案，其中 50 亿美元用于公共部门项目，以促进私营部门增长并巩固现有就业创造成果。投资重点包括税收管理现代化改革、改善教育与技能培养、促进优质就业以及建设关键基础设施。

IFC 将支持阿根廷私营部门发展，计划投资并撬动 55 亿美元资金，优先投入基础设施、关键矿产、涉农产业、能源生产与传输及其他高影响力行业。世行集团担保平台预计将提供约 15 亿美元担保，旨在扩大信贷获取渠道——尤其是针对中小企业，并吸引私人投资进入基础设施领域。

作为国际货币基金组织、美洲开发银行等多方共同参与的广泛国际努力的一部分，该一揽子方案将在未来三年内实施。通过该方案，世行集团致力于支持阿根廷的改革进程，帮助该国释放就业机会，减少贫困。



哥伦比亚

为生物多样性融资

哥伦比亚拥有极为丰富的生物多样性，从河豚到珊瑚礁，再到高山冰川，其物种数量在美洲仅次于巴西。在世行集团支持下，哥伦比亚正在积极设计保护这些自然财富的金融工具。

作为绿色融资的全球领军者，哥伦比亚长期以来致力于通过替代能源、低影响交通等领域的投资减少温室气体排放。生物多样性债券进一步拓宽了融资覆盖范畴——发行方可将募集资金投放于可持续农业至森林再生等广泛领域。换言之，这些领域未必能直接减少碳足迹，却能促进物种和栖息地的多样性。

世行集团协助政府官员制定了“生物多样性融资分类法”——即界定何种金融工具能为自然带来积极成果的全球公认标准——并使之契合哥伦比亚独特的环境。我们还支持哥伦比亚金融监管局制定了生物多样性融资的监管框架。

这为 2025 财年 IFC 及其合作伙伴——BBVA 银行哥伦比亚支行和达维维恩达银行（Davivienda）——发行两笔独立的生物多样性债券铺平了道路。拟资助的项目包括太平洋沿岸红树林恢复，以及帮助小型农场出口商获得期待已久的雨林联盟等环保组织认证的绿色出口资质。





巴西

撬动资本 助力可持续农业

在巴西，小农户占农场总量的 77%，贡献约 23% 的农业生产总值，使用 23% 的农业用地，同时为农村经济活跃人口提供了 40% 的收入来源。然而，受限于可抵押资产匮乏，这些农户普遍面临信贷约束。

凭借本财年 MIGA 近 12 亿美元的担保，巴西银行将能为采用保护性耕作方式的中小微农户提供支持：以最高 200 万美元的循环营运资金贷款形式，覆盖农业生产周期的经营支出。

巴西银行是一家领先的金融机构，业务覆盖巴西几乎所有城市，致力于在全国范围内积极推动可持续农业实践。保护性耕作作为一种农业生态系统管理方法，能够提升并维持生产力水平、增加经营收益、保障粮食安全，同时实现对资源基础与环境的保护与改善。

地区成果

中东和北非



业务概览 | 在中东和北非地区，我们致力于消除贫困，具体举措包括为所有人创造就业机会，特别是妇女和青年；推动冲突后恢复与重建；建设韧性，重点关注水、粮食和能源安全。

2025 财年，世行为该地区的 25 个项目批准 56 亿美元，其中包括 52 亿美元 IBRD 承诺，5 亿美元 IDA 承诺⁴。IFC 在中东地区承诺 15 亿美元，MIGA 发放 12 亿美元担保。

黎巴嫩

创造就业

打造可靠交通

黎巴嫩的公路网络整体状况欠佳，多数路段勉强可用或较差，极易受山体滑坡及极端天气事件影响。资金短缺导致维护工程严重滞后，路况持续恶化，维修成本不断攀升。2019 年，全国道路交通死亡事故达 578 起。

由世界银行出资、[全球优惠融资基金](#)支持的[道路与就业项目](#)，旨在改善部分硬化路段的交通连通性，同时创造短期就业岗位，为本地公民和流离至此的叙利亚人提供工作机会。项目支持全国范围内的道路修复与日常养护，通过改善排水和边坡稳定性，有效提升道路连通性与安全性。

到 2025 财年，全国已完成 530 余公里道路修复工程，为黎叙籍工人创造约 [130 万人日](#)的短期就业机会。此外，通过提升交通连通性及基础服务与就业机会的可及性，该项目预计惠及约 140 万人口。项目还为道路安全计划提供技术援助，并推出创新的在线公众参与平台，方便当地社区反馈现场问题。

此外，IFC 向 MAN 企业集团（一家黎巴嫩工程、采购和建筑企业）提供 1500 万美元贷款，支持其在本地区扩张业务并带动就业创造。建筑业在中东北非地区就业总量中占比达 13%。

4. 由于四舍五入，各机构金额相加之和不一定等于总计。



埃及

电力驱动可持续增长

IFC 的电力部门投资，正为数百万民众提供可靠且可负担的能源。其核心路径在于与全球企业建立战略合作关系，大规模引入外国直接投资，同时同步输送技术知识、创新成果与世界一流经验。

IFC 牵头联合日本与荷兰的出口信贷机构、发展金融机构及全球商业银行，为埃及提供 11 亿美元一揽子融资，逾 100 万人将因此获得电力供应。该融资支持阿联酋 AMEA 电力公司在埃及建设、拥有并运营两座发电厂。这两个电力项目——阿拜多斯一期和阿穆内特一期——将成为埃及各自领域规模最大的项目，并将以非洲最低电价水平供电。

目前两个项目均已全面投入运营。阿穆内特一期项目为满足夏季用电需求，较原计划提前近三个月竣工。此外，阿拜多斯一期项目近期完成了集成 300 兆瓦时电池储能系统的重大扩建工程。这是埃及 2024 年 4 吉瓦应急电力计划下交付的首个如此规模的公用事业级项目，显著提升了能源存储能力及用电高峰期的供电保障水平。

这些项目体现了世行集团在非洲——全球电力供应覆盖率最低的地区——扩大电力供应的战略承诺。





摩洛哥

扩建港口

加强贸易

过去二十年间，摩洛哥经济社会发展成就斐然。自 2000 年以来，实际国内生产总值（GDP）增长逾一倍，极端贫困现象已近乎完全消除。

摩洛哥地处地中海和大西洋之交，地理位置优越，可便捷通达欧洲、非洲及美洲的主要市场。近年来，该国大力投资港口基础设施，致力于实现港口现代化，充分释放其战略区位优势。

2025 财年，MIGA 和 IFC 携手地中海地区的领先工业港口综合体——丹吉尔地中海港，共同推进货运与客运码头扩建项目，进一步巩固摩洛哥作为区域与全球贸易枢纽的战略地位。项目包含 IFC 提供的 2.32 亿美元等值贷款，以及由摩根大通牵头的国际银团提供的 2.39 亿美元等值商业贷款。MIGA 为商业贷款机构提供了财务责任不履行风险担保。

扩建项目将提升摩洛哥的贸易能力和区域连通水平，在多个经济部门产生连锁效应，同时助力韧性基础设施建设和区域一体化发展进程。

地区成果

南亚



业务概览 | 在南亚，我们通过以下工作减少贫困：创造就业，特别是为女性提供机会；提升宜居性和抵御经济及天气相关冲击的韧性；调动国内收入，促进私人投资。

2025 财年，世行为该地区的 49 个项目批准了 92 亿美元，包括 26 亿美元 IBRD 承诺，66 亿美元 IDA 承诺。IFC 承诺 65 亿美元。世行集团担保平台签发了 4 亿美元担保承诺。

不丹

绘制经济转型路线图

以“国民幸福总值”发展理念闻名的不丹，为其未来擘画了宏伟蓝图：力争到 2029 年实现人均 GDP 翻番，跻身中等偏上收入经济体行列。面对青年失业率上升和人口外流挑战，其核心任务包括为年轻人创造就业机会，同时充分挖掘自然资产的经济潜力。

2025 年 5 月世行集团发布新的五年期不丹《国别伙伴框架》(CPF)，为不丹量身定制了路线图，内容包括创造就业（特别是面向妇女、青年和弱势群体），加速经济增长，同时保护不丹独特的文化和自然遗产。《国别伙伴框架》旨在帮助不丹实现三方面成果：增加私人投资，提高抵御极端天气事件的能力，建设更具韧性的基础设施以提升互联互通水平。重点支持涉农产业、旅游业、可再生自然资源、数字和创意产业等就业机会密集型领域，着力改善投资环境，扩宽融资渠道。同时还支持健康、教育和技能培养等基础领域的投资，因为这些都是实现就业的必要前提。

制定《国别伙伴框架》期间，世行与不丹的关键利益相关方进行了广泛协商，包括政府机构、私营部门、公民社会、智库、学术界、媒体、发展伙伴以及普通公民。

在本《国别伙伴框架》实施期内，如果大型基础设施项目落地，世行集团的承诺总额有望扩大至 10 亿美元，包括带动至少 4 亿美元的私人投资。世行集团还将部署专业资源，助力不丹保护脆弱生态系统，确保当地社区共享经济社会效益。



印度

推动创新 拓宽安居之路

印度约有 2.75 亿人——超过总人口的五分之一——处于无法安居困境。低收入群体尤其是女性，拥有住房的道路尤为艰难，常因缺乏融资渠道难以购置或建造房产。

Vastu 住房金融公司等企业正将这一挑战转化为机遇。作为一家专注服务中低收入家庭的非银行零售贷款机构，Vastu 已成为印度增长最快的经济型住房金融服务企业之一。

Vastu 约 80% 的贷款对象为自营职业者，其中多数为首次购房。以往服务这些客户存在诸多运营难题。Vastu 通过开发专有技术平台 Pulse 成功破局，在降低运营成本的同时提升了客户参与度。

IFC 与私募股权基金管理公司合作，为 Vastu 等企业提供资金，助其夯实业务根基并扩大经营。以 Vastu 为例，其成立初期的种子资金来自印度顶级私募股权基金管理公司“多种另类资产管理”（Multiples Alternate Asset Management），而 IFC 为该公司旗下的基金提供了支持。近期 IFC 还向 Vastu 提供直接支持，包括股权投资及针对绿色经济型住房（尤其针对女性）的咨询服务。

作为最早一批支持新兴市场私募股权和风险投资基金的发展金融机构，IFC 已积累了十余年相关经验。这些支持进而创造了数十万就业岗位，扶持众多企业成长，对改善民众生活产生了深远影响。





斯里兰卡

发展可负担能源

斯里兰卡能源领域蕴含降低电力成本、提升能源安全性、可负担性和可持续性的重大机遇。尽管已实现全民电力覆盖并扩展了输电网，但电网效率低下导致供电不稳定，用户用电成本持续攀升。

在经历严重经济危机后，斯里兰卡通过一系列重大结构性改革和政策改革，已逐步走上宏观经济稳定增长轨道。能源行业被认定是该国经济危机的关键诱因——过度依赖进口化石燃料推高发电成本，不仅造成财政压力，也使经济易受外部冲击影响。

2025 财年，得益于首个“一个世界银行集团”项目——整合了 IDA 信贷、IFC 与私营部门合作，以及世行集团担保平台的 4000 万美元信用增级担保，斯里兰卡政府将能够启动竞争性招标流程，吸引私人部门投资可再生能源，并为电网系统升级提供初始融资。

这一独特项目亦是世行集团在三年内为斯里兰卡提供 10 亿美元融资支持的一部分，旨在协助该国创造就业、释放私营部门增长潜力。



主题领域成果

基础设施（含能源）、涉农产业、医疗卫生、旅游业、增值型制造业等部门创造了大量本地就业岗位，能够有效缓解贫困。在过去一年中，我们进一步强化了全世界银行集团之间的协同合作，以更快速度、更大规模及更强影响力聚焦这些战略领域。已经取得的成果证明，公共与私营部门的协同干预举措，正是释放最亟需就业机会的关键所在。

本章案例展示了 2025 财年我们在五大主题领域（人、繁荣、地球、基础设施和数字化）和四个跨部门主题领域（就业；私人资本动员；性别与青年；脆弱性、冲突和暴力）实现的积极影响。有关运营、贷款和担保的更多信息，请参阅附录部分：<https://www.worldbank.org/en/about/annual-report/world-bank-group-downloads>。

44

人

56

基础设施

68

私人资本动员

48

繁荣

60

数字化

72

性别与青年

52

地球

64

就业

76

脆弱性、
冲突和暴力



主题领域成果



业务概览 | 我们致力于在新兴市场培育人力资本，通过加强卫生、教育和社会保护体系，让包括妇女、青年和脆弱群体在内的所有民众都能发挥自身潜能，降低陷入贫困的风险。我们利用与公共和私营部门的伙伴关系，推动大规模实现积极影响。

尼日利亚

加强卫生医疗服务

尼日利亚是非洲最大经济体和人口第一大国，但其面临的严峻健康挑战制约着国民发展潜力。该国五岁以下儿童死亡率高居全球第二，每千例活产婴儿中有 114 例死亡；人均预期寿命仅为 54 岁，位列全球倒数第三。

2025 财年，世行集团启动了一个 5 亿美元项目，旨在加强尼日利亚的医疗卫生服务。项目聚焦于初级保健、妇幼健康、疾病防控和应急服务四大领域，与集团另外两个分别致力于改善医疗卫生体系治理及教育体系的项目形成互补。三个项目协同发力，共同支持尼日利亚实现 2030 年全民健康覆盖的目标。

健全的医疗服务将助力尼日利亚青年充分释放潜能。当前预测显示，受薄弱的教育与医疗条件限制，2020 年出生的尼日利亚人一生仅能实现其生产潜力的三分之一。与此同时，大量劳动力为寻求更好机会而外流，进一步凸显了加强相关投资的紧迫性。夯实尼日利亚的宏观经济基础需假以时日，而投资医疗卫生服务无疑是关键的第一步。

马达加斯加

拓展小微企业发展机遇

马达加斯加虽然自然资源丰富，却长期面临经济增长失衡与持续贫困的挑战。2021年，该国近70%人口日均生活费仅为3美元。同时融资渠道严重不足，限制了小企业自身发展及创造就业的机会。

IFC通过金字塔底层平台积极应对这一难题：该平台依托IDA私营部门窗口的混合融资与本币基金，支持金融服务机构向小型企业、女性企业家和非正规企业提供资金。马达加斯加许多小额信贷机构不仅提供贷款，还为借款人提供金融知识培训，确保其充分了解贷款条款，合理规划资金并妥善管理还款，维持业务稳健增长。

除金融服务外，许多小额信贷机构的客户还可享受覆盖本人及家属的医疗保险。这意味着企业家能够更便捷地获得医疗保健服务，并在发生事故或重大疾病时获得保障。覆盖这些服务不足的人群对于推动经济增长、创造就业机会以及促进金融普惠至关重要。

金字塔底层平台是IFC中小微企业融资平台的重要组成部分，IFC通过这一平台承诺提供4950万美元等值的本币资金，支持该国银行开展转贷业务。合作银行提供的小额信贷，使缺乏抵押品或银行信用记录的企业家也能获得启动或扩大创收活动所需资金。以本币发放贷款尤为关键，能有效帮助借款人规避汇率波动风险。

IFC与马达加斯加当地金融机构合作，预计到2027年末，将为多达14万家小微企业拓宽融资渠道。



繁荣



业务概览 | 我们致力于促进宏观经济和金融部门稳定；完善健全财政政策，包括加强国内资源调动；推动建立负责任、公平高效的公共机构。我们与各国政府协作，着力消除金融部门发展、普惠金融推进、竞争力提升及私人投资面临的障碍，从而创造更多更优的就业岗位，推动私营部门引领的广泛经济增长。同时，我们持续监测贫困与不平等状况，评估宏观经济政策及冲击对分配的影响。

科特迪瓦

债换发展促教育

科特迪瓦的教育系统面临巨大压力：该国人口以年均 2.6% 的速度增长，同时还接收着西非和中非地区最大规模的移民流入。自 2015 年政府推行 6 至 16 岁儿童义务教育政策以来，对学校、教室、教师以及基本设施的需求进一步扩大。

在世行集团 8.54 亿美元融资的支持下，科特迪瓦根据世界银行 - 国际货币基金组织新的《债换发展框架》完成了首笔债换发展交易，未来五年可释放相当于 3.89 亿美元的财政空间。该交易由世行集团担保，将政府主导的债务管理计划与商业可持续发展挂钩贷款相结合。节余资金将用于建设 30 所新学校，为额外 3 万名学生提供教育机会。

此次交易建立在世行集团与科特迪瓦的长期伙伴关系之上——此前合作已帮助逾 [6.3 万名 1-3 年级儿童](#)（包括近 3.2 万名女童）提升了读写算能力。通过投资于年轻一代，科特迪瓦正在培育推动经济增长的下一代技术人才。



全球

以融资促进新兴市场企业发展壮大

世行集团的经济研究成果，为释放新兴市场私人投资提供了极富洞见的实操性策略。

2025 财年发布的一份新报告，揭示了股权与债券市场如何在发展中经济体促进增长与就业。IFC 和世行联合编写的《以融资促进企业发展壮大》报告发现，2000 年至 2022 年间，中低收入国家企业通过发行股票和债券筹集的资本占 GDP 比重翻了一番。随着资本市场扩张，更多资金流向高生产率企业，为发展与就业注入动力。

资本市场新参与者对经济增长和就业的拉动作用尤为显著。这一发现凸显了融资对激发规模较小、成立时间较短企业的潜力的关键价值，以及在推动新兴市场转型中的重要作用。

研究为发展中国家进一步深化资本市场发展指明了路径：从构建扎实的国内投资者基础的养老金改革，到完善公司治理与投资者保护法律体系。

此外，世界银行报告《促进中小企业融资以推动增长：推行更有效政策的理由》为中低收入国家政府提供了切实可行的建议，助力弥合小企业融资缺口——这对推动经济增长、创造有酬就业岗位至关重要。

世行集团还利用金融工具和伙伴关系，进一步推动资本市场发展。例如，IFC 的本币产品帮助拥有本币收入的客户对冲汇率风险。我们协助客户在国内债务资本市场发行债务工具，并以锚定投资吸引投资者参与新兴经济体的债券发行。



IFC 资本市场研究生课程项目

健全的资本市场对推动经济增长至关重要，然而许多国家因缺乏专业监管人才，资本市场并未实现充分发展。为此，IFC 设立了为期九个月的研究生课程项目，旨在帮助资本市场监管部门和金融机构的中层专业人员系统掌握专业知识，从而助力培育和扩大国内资本市场。自 2016 年以来，IFC 资本市场研究生课程项目已为来自 69 个国家的 318 名资本市场监管人员和金融专业人士提供培训。2025 财年，IFC 发布了[塑造新一代资本市场领导者](#)报告，重点介绍了项目学员如何通过推动个人职业进步、促进本国资本市场发展，进而助力经济增长、创造就业机会和商业机遇。



土耳其

支持出口生产

过去二十年，土耳其的发展成就举世瞩目。2002年至2023年，实际GDP年均增速达5.4%，同期人均收增长逾一倍。经济增长的同时，贫困率快速下降——按中等偏上收入国家贫困线（2017年购买力平价6.85美元/日）衡量，贫困率从2007年的20%以上降至2021年的7.6%。然而经济高速增长叠加人口持续上升，导致资源消耗、废物总量和温室气体排放显著增加。

IBRD、IFC 和 MIGA 通力协作，共同为土耳其的出口商和绿色出口提供支持。2025 财年，IFC 承诺 13 亿美元用于贸易融资业务（含 8.75 亿美元官方援助及 4.23 亿美元动员资金），支持小企业出口活动。IFC 还在探索为有意脱碳的出口企业提供融资，并进一步扩大针对私人商业银行贸易融资解决方案的规模。此外，IFC 向土耳其实体部门客户投放了 8.87 亿美元出口促进融资。

世行和 MIGA 提供担保，帮助土耳其出口部门应对快速增长带来的挑战。MIGA 提供了 3.5 亿美元等值的贸易融资担保，向土耳其出口商提供短期贸易贷款，以缓解支付生产成本与客户回款周期错配导致的短期流动资金压力。通过降低借款成本，同时增加土耳其出口商获得外币融资的渠道，该项目为面临高借款成本和有限外汇信贷的出口商提供支持。世界银行提供了 6.549 亿美元等值的部分贷款担保，帮助筹集长期商业资金，支持土耳其出口商的绿色转型，为其升级设备、改造供热制冷系统、减少及循环废弃物提供可负担的长期融资。

这些支持措施组合在一起，既提供了低成本大规模融资渠道，又保障了生产出口商品的短期资金需求，还为土耳其出口脱碳提供了长期资本。



地球



业务概览 | 民众和社区不仅要生存，更要蓬勃发展，为此我们致力于提供清洁的空气与水源、构建可持续的粮食与农业体系，并守护健康的自然资源。我们通过分析咨询服务、创新性融资产品和伙伴关系，以实现在宜居星球上消除贫困、促进共享繁荣的目标。

巴布亚新几内亚

加强农业部门建设

咖啡和可可是巴布亚新几内亚的主要经济作物，维系着全国近一半劳动力的生计。然而受病虫害与天气的严重影响，众多小农户长期面临产量不足与销售不畅双重难题。

自 2011 年以来，世行持续支持巴新加强农业部门建设。此前成功实施的 7500 万美元农业生产力伙伴关系项目，已助力 6.7 万咖啡与可可种植户提升生产技能、提高生产效率并拓宽市场渠道；在此基础上，4000 万美元的巴新农业商业化与多元化项目进一步扩大支持范围，除继续扶持咖啡和可可种植户外，还覆盖了小型家畜养殖户、椰子香料等作物种植户。

截至 2025 财年，巴新农业商业化与多元化项目取得了显著进展。项目与代表超过 2 万名农民的协会签署了 75 份合作协议，协助他们获取赠款，用于购买工具和种苗、升级加工设施以及组织培训。2026 财年将有超过 1.76 万名可可和咖啡农户通过技能提升实现作物增产。尤为关键的是，85% 的受益农民反馈，项目切实符合他们的需求，不仅助力个人增收致富，更推动国家经济发展，进而惠及下一代农民。

罗马尼亚

改善水资源管理

罗马尼亚供水面临农业、工业以及河流系统遭到破坏的多重压力。目前全国仅有 57% 的人口接入公共供水系统，这一比例为欧盟最低水平。制定保护国家水资源的战略势在必行。

在这一背景下，IFC 在蓝色金融领域的开创性实践，已成为支持企业保护和改善清洁水资源的重要工具。蓝色融资要求企业根据可持续水经济的要求开发产品。这意味着要保障清洁水源的获取、保护水下环境，以及减少塑料污染。

2022 年，IFC 在中东欧落地首笔蓝色融资贷款：为罗马尼亚特兰西瓦尼亚银行提供 1.18 亿美元等值贷款，用于改善水资源管理实践。特兰西瓦尼亚银行现正引领罗马尼亚蓝色金融的开创发展。其成果已通过近期投产的 Opal 拉伸膜工厂得以体现——该工厂由特兰西瓦尼亚银行向东欧最大的塑料聚合物加工商 TeraPlast 提供等值 1900 万美元的蓝色融资贷款建成。

蓝色贷款不仅与 TeraPlast 的经营理念 and 可持续承诺高度契合——其超过 80% 的用水已实现循环利用，同时也有效促进了当地工业发展并创造了更多就业机会。





肯尼亚

推动可持续发展

《肯尼亚 2030 年愿景》作为国家发展蓝图，致力于推动肯尼亚向新兴工业化中等收入国家转型，让全体公民共享高品质生活，包括到 2030 年实现 100% 清洁能源覆盖。

2025 财年，MIGA 为肯尼亚两个能源项目（包括梅嫩加伊地热项目）签发 4950 万美元担保。这两个项目不仅为肯尼亚家庭、企业和工业提供稳定且具有成本效益的电力，助力推进《肯尼亚 2030 年愿景》设定的可持续发展路径，还有望通过成功示范效应吸引更多私人资本投入。

通过担保支持，MIGA 协助推进地热发电的多元化开发机会，逐步取代高成本发电方式以降低电力成本，并保障肯尼亚沿海地区关键能源基础设施的持续运行。



基础设施



业务概览 | 高质量的基础设施，包括可负担的可靠电力，是推动创造就业、减少贫困的重要基石。我们提供融资，利用私营部门的效率优势，促进公共监督，帮助新兴市场建设惠及全民的国家关键基础设施。我们的工作涵盖城乡发展、能源系统、公共交通项目、道路、港口、物流等领域，同时投资住房建设，以打造安全且具有韧性的社区。

巴西

改善交通

巴西圣保罗是南半球最大的城市，也是全球人口增长最快的大都市之一——现有人口已达 2000 万且仍在持续增加。高度依赖私家车对上班族的健康产生负面影响，同时也延长了通勤时间。

为缓解交通拥堵，2025 财年世行集团批准了一个新项目，将圣保罗的一条地铁线路延长约 5 英里。这个 [2.5 亿美元项目](#) 将惠及超 130 万民众，包括周边的 39.5 万名居民。延伸线启用后，预计在新地铁站 2 公里半径范围内，居民 60 分钟内可抵达的新增工作岗位将达 19.2 万个，项目施工期间还将创造 8000 个就业机会。项目直接受益人将新增 20 万：这些日常通勤者将不必再依赖汽车与公交车。

地铁扩建项目是世行集团与巴西长期伙伴关系的最新里程碑。2024 年，世行集团支持了一个公私合作项目，参与扩建圣保罗的另一条地铁线。此类投资与圣保罗综合城市交通总体规划目标高度契合——通过优化公共交通系统，提升居民生活质量并推动经济增长。

牙买加

完善旅游基础设施

公私伙伴关系（PPP）在弥合牙买加基础设施投资缺口方面发挥了重要作用，这在该国首都金斯敦诺曼·曼利国际机场的重大升级改造项目中得到了充分体现。

IFC 作为牙买加政府的交易顾问，成功推动达成该机场为期 25 年的特许经营协议，内容涵盖运营、扩建和现代化改造。这一项目为 IFC 在牙买加的 PPP 业务奠定了基础。

通过敏锐把握技术趋势，满足客户与日俱增的需求，该机场正持续吸引大量旅客。目前，机场由 PAC 金斯敦机场有限公司运营，每年接待旅客 170 万人次，有力促进了该国重要就业支柱旅游业的发展。

受此成功项目启发，牙买加政府积极在其他部门复制这一机制。2025 财年，牙买加政府与 IFC 签署备忘录，IFC 设计了 PPP 规划式方法替代逐笔交易模式，以提升效率与成效，进一步促进私人资本投入需求最迫切的领域。





突尼斯

推动可持续能源发展

尽管面临经济不确定性，突尼斯仍在电力普及领域取得显著成就，成功实现全国 99.9% 的人口接入电网。随着电力需求预计持续增长，而新增需求又高度依赖进口能源，该国能源安全面临威胁，使国家极易受到能源价格波动、汇率起伏以及外汇储备枯竭等多重风险的冲击。为帮助突尼斯应对不断增长的能源需求，MIGA 在本财政年度签发了三项担保。

第一项担保总额 2350 万美元，用于支持在突尼斯凯鲁万以建设一拥有一运营模式开发、融资、建设、运营维护一座 100 兆瓦的并网太阳能光伏电站。这一标志性项目在突尼斯尚属首例，有助于满足日益增长的电力需求并降低发电成本。

另外两项担保总额近 2000 万美元，用于支持突尼斯西迪布齐德省和托泽尔省两座 50 兆瓦并网太阳能发电厂及相关配套关联设施的开发、融资、建设、运营和维护，其中包括架空输电线路。项目所产电力将根据 20 年期购电协议出售给一家国有企业。

MIGA 担保为突尼斯政府提升能效、降低进口能源依赖的目标提供了重要支持。

数字化



业务概览 | 广泛可及的高质量数字连接——包括可负担的互联网、移动网络及人工智能等技术——是推动减贫的核心力量。然而，许多新兴市场，尤其在农村及脆弱地区，仍面临服务不足、使用受限的问题。我们通过投资与咨询服务，助力中低收入国家弥合数字鸿沟，推动增长、培育技能、创造收入机会，同时有效管控新出现的风险。我们还帮助扩大教育、医疗、金融等领域的数字化服务覆盖，从而改善民生福祉，促进更具包容性的经济发展。

撒哈拉以南非洲

以数字化驱动发展

数字化是最强大的发展利器之一。然而，东部和南部非洲是全球数字化进程最慢的地区——截至 2023 年，仅有 24% 的人口使用互联网。

世界银行[东部和南部非洲包容性数字化 \(IDEA\) 项目](#)将速度、规模和包容性作为地区数字化转型的中心任务。该项目于 2025 财年启动，总投资 25 亿美元，目标是在未来八年内为 1.8 亿人提供互联网接入，为 1 亿人提供数字化服务。

IDEA 项目将撬动私营部门投资，发挥地区规模经济优势，区域协调工作由东部和南部非洲共同市场牵头负责。项目一期覆盖安哥拉、刚果民主共和国与马拉维三国，计划为超 5000 万人口提供新增或升级的宽带互联网服务。更多国家及区域机构有望根据各自的资格条件与准备就绪程度参与项目的后续阶段。

项目的核心创新在于认识到电力与互联网接入必须齐头并进。项目依托世行集团的使命 300 计划——2030 年前为非洲 3 亿人口接通电力，不再把能源和数字化发展视为彼此独立的议题，而是采取联动策略协同推进。



马来西亚

打造数字联通市场

IFC 是新兴市场数字基础设施领域的领先投资者，在发展金融机构对私营部门的每 1 美元投入中，就有 40 美分来自 IFC。从移动运营商到数据中心、铁塔公司和宽带网络，我们助力构筑现代经济、面向未来就业机会所需的基石。

IFC 对马来西亚数据中心园区的支持，彰显了我们的大规模影响力。2025 财年，IFC 联合六家国际金融机构组建银团，为新山市一个 98 兆瓦项目承诺提供逾 9 亿美元融资支持。这只是占地 72.5 英亩的数据中心园区的一期工程，全面建成后将提供 300 兆瓦的关键 IT 容量。

IFC 向数据中心运营商 Yondr 集团提供高达 1.5 亿美元融资，其中包括一笔 5000 万美元的初始过桥贷款——该笔资金在推进项目建设、吸引六家国际金融机构参与融资中发挥了关键作用。IFC 现已承诺提供第二笔总额 1 亿美元融资，同时吸引其他贷款机构参与注资。

该项目建成后，有望成为亚太地区规模最大、技术最先进的数据中心之一，将为该地区日益增长的数据处理需求提供坚实支撑。





就业



业务概览 | 就业是摆脱贫困最为稳固的路径。充满活力的私营部门能够推动持久包容的经济增长，创造更多就业岗位，持续改善人民生活水平。通过投资基础设施、支持构建合理的政策与监管环境，并积极动员私人资本，我们致力于为新兴市场创造大量亟需的就业机会。

加勒比地区

构建基础性数字基础设施

受基础设施陈旧、上网费用高昂及数字技能不足等因素影响，加勒比地区的年轻人普遍面临就业困难。该地区对传统铜缆网络的依赖导致网络资费高、带宽低且覆盖严重不足，而学校教育也往往忽视数字技能的培养。

为扭转这一局面并释放地区投资潜力，世行正在实施一个聚焦数字基础设施与教育的项目。项目将在既往成果基础上，聚焦扩大宽带接入、降低网络资费、开展精准数字技能培训，以赋能服务不足群体，并吸引私人投资。

世行 1.365 亿美元的投资已**取得切实成效**。高速互联网覆盖率从 2012 年的 30% 提升至 **2025 财年的 76%**，惠及超 7 万人口且覆盖范围仍在持续扩大；新增宽带用户中女性占比达 54%；连通性改善使更多学生能够参与在线学习，创业者得以创办科技驱动型企业。受益于这项基础设施投资，更具包容性的数字经济正在该地区扎根生长——不仅促进青年就业、增强韧性，更为长期经济增长奠定基础。

巴基斯坦

改善营商环境

IFC 始终是众多企业所信赖的合作伙伴，这些企业既是发展中经济体的中坚力量，也是重要的就业源泉。我们对巴基斯坦 Packages 公司的支持，正是这一长期承诺的生动体现。该公司成立于 1956 年，是一家扎根于包装行业的企业。

在 Packages 创立之初，巴基斯坦国内企业主要依赖进口的包装材料满足生产需求。该公司为当时尚处萌芽阶段的私营部门提供了本土化包装解决方案。如今，Packages 集团已发展成为巴基斯坦最知名的企业集团之一，旗下拥有 15 家业务多元的公司，涵盖造纸、印刷、消费品、制药、房地产及保险服务等领域。集团在巴基斯坦雇用员工 9000 余人，其供应链创造逾 3 万个就业岗位，并为该地区带来数千个间接就业岗位。

IFC 与 Packages 持续六十年的合作伙伴关系，始终聚焦于推动能够创造高质量就业的的持久增长。为支持这种长期伙伴关系，IFC 还致力于推动该国完善企业治理与监管环境。





塞尔维亚

助力动员私人资本

塞尔维亚经济展现出显著韧性，这得益于其多元化的产业基础和稳健的金融体系。面对全球宏观经济挑战和地缘政治冲突，塞尔维亚正积极推行抑制通胀、整顿财政、改善国际收支等政策，致力于推动经济走上可持续增长轨道。尽管宏观经济表现良好，该国仍面临发展挑战，包括制约本土企业融资渠道的结构性障碍。

为了支持该国经济增长，MIGA 于本财年提供两项担保，以释放资本流动性，助力银行加大对本土企业的信贷支持。第一项担保等值 5200 万美元，受益方为中东欧地区最大银行集团——OTP 银行塞尔维亚分行，助其增强为中小企业提供融资的能力。这些企业广泛分布于批发与零售贸易、制造业、农业、林业和建筑业等关键行业领域。

第二项担保等值 1.75 亿美元，受益方为金融服务机构奥地利第一储蓄银行 (Erste Group)，用于覆盖其在塞尔维亚子公司的投资，进而撬动约等值 1.44 亿美元的新融资。该行将重新调配资金，为符合条件的小微企业提供融资支持。

本土企业对就业增长至关重要——既能创造新就业岗位，又可有效提振地方经济。MIGA 担保有利于塞尔维亚本土企业增强实力，持续蓬勃发展，为国家经济转型贡献力量。

动员私人资本



业务概览 | 吸引私人投资进入发展中国家对实现发展目标、消除贫困至关重要。我们致力于在新兴市场和发展中经济体创造有利条件，促进更多私人投资流入，推动可持续投资机会与商业资本的高效对接。我们支持政府推进政策和监管改革，营造良好环境，同时以金融产品和服务为纽带，将全球投资者与新兴市场本地机遇紧密联结。通过全球新兴市场风险数据库，我们发布全面的信用风险数据，以提升透明度，动员私人资本投资新兴市场。

卢旺达

通过私人投资加速可持续发展

卢旺达近年来在减贫领域取得显著成效，当前正着力削减公共债务、完善可持续资源管理，以提升经济发展质量。扩大私营部门投资对此目标的实现至关重要。

为了吸引投资，卢旺达开发银行在世行支持下，继 2023 年成功发行第一笔可持续发展挂钩债券后，2025 财年再度发行此债券。这使卢旺达开发银行成为全球首个发行此类债券的国家开发银行，同时这也是东非的首个此类债券。第二笔债券吸引了居民与非居民投资者 2470 万美元等值⁵的认购额，超出了 2100 万美元的目标规模，且在降低 IDA 增信覆盖比例的同时实现更优定价，向国内资本市场证明了可持续融资的可行性。受此推动，卢旺达商业银行等机构计划于次年跟进发行。

可持续发展挂钩债券的关键绩效指标聚焦三个方面：在本地金融部门实施高质量可持续贷款标准；将卢旺达开发银行融资的 30% 配置于女性主导的项目；到 2028 年为 1.3 万套经济型住房项目提供融资。作为创新金融工具，此债券模式有望被其他发展中国家在国家及地方层面复制推广，加速可持续发展进程。

5. 2024 年 10 月 4 日发行日的等值金额。



全球

为机构投资者与 新兴经济体搭建桥梁

全球性银行、机构投资者和资产管理公司掌握着海量资产，即便仅将其中一小部分投入发展中国家，也能产生变革性影响。IFC 正为机构资本与信贷保险进入这些市场创造机会，助力新兴经济体企业扩大可用融资规模。

IFC 的联合贷款平台——管理型联合贷款组合计划（MCPP）——充分彰显了我们在该领域的斐然成就。自 2013 年启动以来，MCPP 已筹集逾 190 亿美元，持续为 IFC 的发展中国家借款人解锁新融资。

MCPP 支持机构投资者按照商业条款与 IFC 共同投资全球多元化贷款组合，这些组合参照 IFC 自身投资组合，类似于指数基金。MCPP 专为主权基金、私人资产管理公司、保险公司等不同类型投资者的需求而设计。2025 财年在最新的 MCPP 项目中，IFC 与 14 家全球性保险公司签署 30 亿美元信贷保险协议，支持能源、交通及制造业等领域投资。

该项目实现了新兴市场保险公司与借款人的互利共赢：既为保险公司提供高效、低成本拓展新行业新客户的机会，又为 IFC 投资的市场带来了显著的社会、经济和环境效益。





全球

动员私人资本 拓宽小企业融资渠道

当前，阿根廷、秘鲁、土耳其三国宏观经济形势呈现改善态势，整体环境为信贷扩张创造了有利条件。阿根廷在经历多年结构失衡与信贷严重萎缩后，经济有望触底反弹；秘鲁经济正从接连的气候冲击及近期社会动荡中逐步复苏；土耳其货币和外部条件已基本稳定，央行继续实施宽松政策周期。

在此背景下，MIGA 为全球金融服务集团 BBVA 银行提供及时支持，助其阿根廷、秘鲁和土耳其三大关键子行进一步拓展业务。2025 年，MIGA 为 BBVA 提供总额 17.5 亿美元的担保，旨在释放其新增贷款能力。所释放资本将用于支持秘鲁子行扩大绿色零售按揭贷款业务，支持阿根廷与土耳其子行扩大中小微企业融资。

融资渠道的拓宽将使三国得以增加投资、扩大业务规模、提高生产率并增强竞争力——这些正是经济增长不可或缺的驱动力。



性别与青年



业务概览 | 越来越多的证据表明，消除性别壁垒不仅能够释放经济生产力、减少贫困、增强社会凝聚力，更能为当代及子孙后代的福祉与繁荣奠定基础。世行集团《2024-2030年性别战略》绘制了加速实现性别平等、实现上述目标的宏大蓝图。我们致力于消除性别暴力，提升人力资本，扩大和促成经济机会，并支持女性成为领导者。到2030年，我们的项目计划为8000万女性及女性领导的企业提供融资渠道；新增3亿名女性宽带用户；通过社会保护项目惠及2.5亿名女性。

孟加拉国

促进青年就业

孟加拉国非正规部门就业占比高达85%，其典型特征是生产率与工资水平普遍偏低。据预测，到2028年，青年人口将占该国劳动年龄人口的50%，然而他们获取经济机会仍面临严峻挑战。

为促进低收入青年和回国移民就业，世行集团为非正规部门就业恢复与促进项目（RAISE）提供支持，项目由帕利·卡玛·萨哈亚克基金会和工薪阶层福利委员会负责实施。项目提供职业支持、行业相关技能培训、学徒计划、微型企业扶持，以及针对回返工人的融入策略。

截至2025财年，该项目已直接惠及逾13.7万人，其中三分之二为青年。近3万名青年（含1.1万名女性）完成学徒计划，12万名微型企业主获得小企业发展支持。结业学员中近90%实现就业或自主创业，其中逾4.5万名女性找到新的或更好的工作。约20万名回国移民已完成登记，并获得了重新融入、创业或就业服务支持。

项目的成功得益于多方面因素，其中包括广泛的社区合作伙伴与非政府组织网络。此外，项目与各类公共和私营组织（包括银行、培训机构、医疗服务机构和法律援助机构）签订协议，为参与者提供了精准适配的服务。

尼日利亚

推进性别平等

作为非洲最大经济体，尼日利亚正处于人口快速增长阶段，但其就业领域的性别差距仍然显著。截至 2023 年，仅有 11% 的就业女性为受薪劳动者，78.9% 处于脆弱就业，远高于男性的 54.3%。消除此差距有望创造高达 229 亿美元的经济收益，这一数据有力说明，关键经济部门吸收女性劳动力对经济发展至关重要。

电信业正是这一挑战的典型缩影：女性在领导层、就业及供应链中的占比均较低。尼日利亚最大的移动网络运营商 MTN 认识到这一差距并采取了行动。2021 年，MTN 加入 IFC 的平等尼日利亚（N2E）项目，承诺在领导力、创业和宣传方面实施性别智慧型战略。在 IFC 的指导下，MTN 推行数据驱动的政策，拓展女性职业发展通道，并朝着全球认证目标迈进。

到 2023 年，MTN 在尼日利亚大型企业性别平等领域位居榜首，获得 EDGE 认证“EDGE Move”级别——三级认证体系中的第二级。IFC 通过平等尼日利亚项目发挥催化作用，协助 MTN 重塑性别包容机制。MTN 计划到 2030 年实现员工性别比例 50:50 的目标，为尼日利亚企业推进性别智慧转型树立先行典范。





阿根廷

为女企业家赋能

阿根廷性别差距显著——仅约五分之一的企业由女性拥有，女性所有中小企业面临高达 82 亿美元的融资缺口，36% 的女性领导企业完全或部分受限于信贷制约。此外，仅 2.9% 的女性通过借款创办、经营或扩大农场或企业，而男性这一比例为 3.6%。

桑坦德银行阿根廷子行作为该国主要商业银行，建立了全方位支持女性的普惠金融业务线。在先前与桑坦德银行签订的合同基础上，2025 年 MIGA 新签发的担保致力于增强阿根廷银行业的韧性，同时扩大女性所有中小企业的融资渠道。此次担保将原担保额度提升 2 亿美元至总额 5 亿美元，覆盖桑坦德银行对其阿根廷子行的股权投资。

配合担保提额，桑坦德阿根廷子行设定了雄心勃勃的性别新目标：将面向女性所有中小企业的新增贷款占中小企业总贷款的比例，从 2024 年的 5.7% 提升至 2027 年的 10%。预计这一增幅将在三年内为女性所有中小企业带来约 15 亿美元的新增资本——其增速将达到整体中小企业贷款平均水平的两倍以上，有望惠及约 10 万名女企业家。

通过扩大普惠贷款规模、提升女性金融包容性，该项目既为女性企业主拓宽融资渠道，也为阿根廷银行业长期稳定发展夯实基础。

脆弱性、冲突和暴力



业务概览 | 全球脆弱性、冲突和暴力局势（FCV）持续加剧。世行集团采取综合措施应对 FCV 问题，致力于从根源上消除不稳定因素。IFC 长期积极推动私营部门参与，助力各国摆脱脆弱和冲突状态。世行集团致力于创造就业机会、推动经济增长、增加税收、提供关键服务，以减少 FCV 地区的极端贫困，而促进私营部门投资正是这些工作的核心组成部分。

约旦

为本地居民和难民创造经济机会

叙利亚冲突引发了全球最严重的难民危机之一。约旦接纳了近 130 万叙利亚人，但却无法给这些难民提供足够的生产性就业机会。

基于与约旦的长期伙伴关系，世行在全球优惠融资基金的支持下，于 2016 年启动增加正规就业项目，支持落实《约旦契约》——这一框架对约旦民众和叙利亚难民家庭的经济稳定至关重要。

2025 财年，世界银行**公布该项目成果**：叙利亚人每年获得的工作许可数量从 2019 年的 4.5 万份激增至 2023 年的 9 万份，累计发放 34 万份；2020 至 2023 年间，约旦民众与难民持有的电子钱包及基本银行账户从 62 万个增长至近 300 万个，其中女性持有量翻了两番，突破 90 万个；大安曼市推行新的营业执照法，2023 年促成超过 4900 家持照家庭企业诞生。

世行现正实施《2024-2029 年约旦国别伙伴框架》（CPF），重点支持约旦投资包容性与绿色增长，通过融资等支持手段推动高潜力部门改革、扩大劳动力队伍，并为青年未来就业做好准备。CPF 框架还致力于继续支持约旦作为难民接收国提供全球公共产品，通过打开可预测的长期融资渠道，帮助约旦将难民应对措施纳入更广泛的改革议程。



海地

投资安全饮用水保障

海地是全球受冲突影响最严重的国家之一，政局动荡与自然灾害的双重冲击，导致民生困顿、经济受创。2010年地震后的投资热潮已然消退，私营部门在日益严峻的运营环境中优先保障基本运转。

不过，当地饮料生产是一个亮点。海地约有一半食品依赖进口，但饮料因重量大、运输成本高，多由本地制造。当地饮料行业是正规私营部门最大的雇主之一，也是税收的重要来源。

加勒比装瓶公司（CBC）是海地历史最悠久的饮用水供应商，其产品以国际品牌康丽根（Culligan）在本国销售。公司目前直接雇佣 500 余名员工，并支撑着数千名分销商的生计。

IFC 的投资，加上 IDA 私营部门窗口的支持，正帮助该公司将产能扩大近 80%，相当于每年额外生产 1.1 亿升饮用水，且将饮用水浪费减少 50%。

在公共供水设施严重不足的背景下，CBC 扩张产能不仅创造就业与税收，更成为安全饮用水的重要供给来源。目前，仅 60% 的海地人能获得安全饮用水，而农村地区这一比例仅为 40%。





西非

释放资本

支持脆弱国家发展

尽管外国投资者跨境投放资本的意愿日益增强，但 FCV 国家仍面临难以获得投资的困境。

为破解这一难题，今年 MIGA 向西非开发银行提供了 5.35 亿美元担保，支持其对西非经济货币联盟八个成员国的贷款业务，其中布基纳法索、几内亚比绍、马里和尼日尔四国被列为 FCV 国家。

担保贷款资金将惠及 FCV 四国及贝宁、科特迪瓦、塞内加尔和多哥的农业、可再生能源、传统及数字基础设施、绿色住房与房地产开发、医疗以及教育项目。

推动投资资本流入脆弱国家是 MIGA 的核心使命之一。MIGA 提供专门针对 FCV 特有风险的保险，不仅助力这些国家获取关键投资，也助力世行集团逐年加大消除全球极端贫困的工作力度。

一个 世界银行集团

监督与问责

世界银行集团董事会

世界银行集团董事会指国际复兴开发银行（IBRD）、国际开发协会（IDA）、国际金融公司（IFC）和多边投资担保机构（MIGA）各自的董事会。世行集团各机构的治理结构几乎完全相同，每个董事会负责其各自机构的日常运营。下文述及治理事宜时，凡提及“世界银行”，均同时涵盖 IBRD 与 IDA。

理事会由每一成员国指派一名理事和一名副理事组成。世界银行理事及副理事任期为五年，可连任。若一国同时为世界银行、IFC 或 IDA 的成员国，其任命的理事及副理事将担任 IFC 和 IDA 理事会的当然理事及副理事。除非另有说明，他们还代表本国担任国际投资争端解决中心（ICSID）行政理事会成员。MIGA 的理事及副理事单独任命，且不设固定任期。

世界银行

理事会将大部分权力委托给 25 名常驻执行董事，这些执董构成 IBRD 和 IDA 执行董事会。执董代表世界银行的 189 个成员国，负责处理世行的日常运营。由执董选出一位行长，行长同时也是执董会主席。本届董事会任期为 2024 年 11 月至 2026 年 10 月。执董们监督世界银行的战略方向，并代表成员国就世行职能表达立场。他们负责向理事会提供财务审计报告并审批年度行政预算。经批准的预算将纳入年度报告，在理事会年度会议上提交给理事会。

IFC 与 MIGA 的治理结构与世行总体框架及战略目标保持一致，但保持运营独立性，这点在其各自政策与程序中有所体现。

IFC

IFC 董事会由 25 人组成。根据 IFC 协定条款，这 25 人与 IBRD/IDA 执行董事完全重合。IFC 董事会行使政策与投资审批权，并负责 IFC 的日常运营。

MIGA

MIGA 由代表 182 个成员国的理事会及董事会共同指导其项目与活动。每个成员国指派理事、副理事各一名。MIGA 的公司权力归理事会所有；理事会授权由 25 名董事组成的董事会行使大部分权力。在实际操作中，大多数情况下，IBRD 执行董事会和 MIGA 董事会的成员通常由相同人员担任。MIGA 董事会定期召开会议，审议决定投资担保项目，并监督指导总体管理政策。

董事会各委员会

所有执董都是执董会指导委员会成员，该委员会每季度举行一次会议，讨论执董会的战略工作规划。执董会设有五个常务委员会（见图 1），每名执董参加其中一个或多个，这些委员会通过对政策和其他关键文件的深入审议来帮助执董会行使监督职能。此外，道德委员会还就执董会官员行为准则所涵盖的事项提供指导。执董会通过各委员会与世行管理层以及独立问责机制、独立评价局接触，定期审议世行集团各项活动的效果和效率。问责机制和独立评价局直接向执董会报告。

图 1：执董会各委员会

世界银行集团执董会指导委员会

审计委员会：

监督世行集团的财务、会计、风险管理、内部控制和机构廉洁事务。

预算委员会：

协助执董会审批世行集团预算。

发展成效委员会：

评估世行集团的发展成效，指导战略方向，监测业务质量与结果。

治理与执董会行政事务委员会：

指导世行集团的治理、执董会自身的有效性以及适用于执董办公室的行政政策。

人力资源委员会：

监管世行集团的人力资源战略、政策与实践，确保符合世行业务所需。

道德委员会：

根据需要，负责处理事关“执董会官员行为准则”的解释与应用的事务。

合规顾问 / 巡查官办公室

合规顾问 / 巡查官办公室（CAO）成立于 1999 年，是针对 IFC 和 MIGA 支持项目的独立问责机制。因这些项目遭受环境和社会负面影响的人员可向 CAO 投诉，CAO 直接向 IFC 和 MIGA 的执行董事会报告。成立 25 年来，CAO 致力于以公正、客观、建设性的方式协助解决投诉；提升项目的环境和社会效益；加强公众问责和学习，以改善 IFC/MIGA 的环境和社会绩效。CAO 行使争端解决职能，采用中立、协作解决问题的方法化解受影响人员与机构项目业主之间的问题。CAO 的合规职能负责审查 IFC/MIGA 的环境和社会政策合规情况，评估相关危害，在适当情况下建议补救行动。CAO 通过咨询职能提供建议，旨在系统性提升 IFC/MIGA 在环境和社会可持续性方面的绩效。

2025 财年，CAO 处理了 63 起投诉，涉及 IFC、MIGA 在 26 个国家的项目。本财年 CAO 收到 14 起新的合格投诉，涉及项目领域包括涉农产业、金融市场、基础设施、制造业、药品和药物制造以及电信。其中，CAO 分析了 10 起投诉，并应投诉人要求，将 2 起转给 IFC，2 起转给 MIGA，以便 IFC/MIGA 与其客户尝试尽早解决投诉问题。CAO 结案 18 起，其中 2 起在分析后结案，1 起因一方当事人未参与而在争端解决后结案，5 起在监督实施争端解决协议后结案，4 起在合规评估后结案，6 起在监督 IFC 针对 CAO 的调查结果所采取的行动后结案。2025 财年，针对 CAO 分别在约旦、肯尼亚和利比里亚进行的合规调查，董事会批准了三份 IFC 管理层行动计划，CAO 正在监督这些计划的执行情况。

更多信息见 <https://www.cao-ombudsman.org/>。

ICSID 行政理事会

行政理事会是 ICSID 的治理机构，其组成、职能及决策程序载于《ICSID 公约》第 4 至第 8 条。ICSID 行政理事会由每个缔约国指派一名代表和一名副代表组成。除非另有指定，各缔约国任命的世行理事即为其在 ICSID 行政理事会的代表。

每个缔约国在行政理事会中拥有一票表决权，任何事项均不设加权投票。截至 2025 财年末，ICSID 行政理事会成员代表 158 个缔约国。ICSID 行政理事会不参与 ICSID 个案审理工作。

世界银行集团行长担任行政理事会主席（《ICSID 公约》第 5 条）。主席在行政理事会表决事项中无投票权，但负责召集并主持会议。

独立评价局

欲了解更多信息，包括 ICSID 行政理事会成员的最新名单，请访问 <https://icsid.worldbank.org/about/member-states/administrative-council>。

独立评价局（IEG）通过开展对计划和项目的评估来加强世行集团的发展成效和效率，促使我们向客户提供更好服务、取得更好成果。IEG 的建议为世行集团的方向、政策、计划和业务提供指导。IEG 独立于世行集团管理层，直接向执董会报告。

2025 财年，IEG 评估了世行集团在几个优先主题领域的进展，包括支持蓝色经济、保护生物多样性以及促进金融普惠。IEG 还编制了世行集团成果与绩效年度审议报告，验证了管理层对 2019 至 2023 财年 IEG 建议实施情况的自我评估。

IEG 评估了世行集团在性别平等领域的私营部门参与工作，以及 IFC 采取平台方式大规模应对发展挑战的做法。IEG 完成了对厄瓜多尔、尼泊尔和索马里的国别业务评估，以支持世行集团聚焦国别层面成果。IEG 还评估了与采购和多阶段规划方法相关的集团政策。多阶段规划方法允许各国将长期、大型或复杂的业务构建为统一规划下一系列规模较小、相互联系的项目（或阶段）。

更多信息以及 IEG 的年度报告见 ieg.worldbankgroup.org。

问责机制

世界银行问责机制（AM）由两个独立实体组成——检查小组（IPN）和争端解决服务（DRS），旨在为那些感到被世行出资项目伤害或可能伤害的人和社区提供服务。

2025 财年，执董会调整了问责机制的结构。检查小组和争端解决服务现为两个并行实体，各自向董事会报告并独立于世行管理层运作。受影响社区仍可继续向检查小组提交投诉。检查小组负责裁定投诉是否具备受理资格，如果具备，则向董事会建议启动调查。若董事会批准检查小组的建议，则先由 DRS 负责人提供自愿性的争端解决流程，并不立即启动调查。如果当事方拒绝采用这种流程或是使用这种流程未能解决问题，则将交回检查小组进行调查。如果当事方签署争端解决协议，则流程即告结束。

2025 财年，检查小组共处理了涉及厄瓜多尔、尼日利亚、巴基斯坦、波兰、塞尔维亚、塔吉克斯坦、坦桑尼亚以及印度（两起）项目的九起投诉。根据检查小组对坦桑尼亚项目的调查报告，董事会批准了一份管理行动计划。来自巴基斯坦的投诉目前正处于争端解决阶段，而越南案件的调解期延长了 6 个月。DRS 也在继续监测此前在乌干达和喀麦隆达成协议的执行情况。

更多信息见 worldbank.org/en/home 和 inspectionpanel.org。

集团内部审计部

集团内部审计部（GIA）是向行长报告、由执董会审计委员会监督的独立部门，其保障和咨询服务帮助世行集团更有效地为客户服务。

2025 财年 GIA 的优先工作包括：企业风险管理、环境与社会框架精简行动、全球 IT 网络、全球报告倡议和可持续发展报告、环境与社会事件工具包、申诉服务管理、贷款定价、世行分析咨询服务管理、下一代防火墙、差旅管理，以及世行集团云解决方案。GIA 继续推进国别保障和咨询计划，并制定乌克兰监督计划。

GIA 与双边和多边机构及发展组织合作，加强对挑战性环境下（包括受脆弱性、冲突和暴力影响的国家）各项业务的监督。

更多信息以及 GIA 的年度报告和季度报告见
www.worldbank.org/internalaudit。

制裁体系

世行集团制裁体系处理对业务中可能存在的欺诈、腐败、串通、胁迫和阻挠等行为的指控，这些行为统称为应制裁行为。根据机构廉政部（INT）调查，2025 财年，世行集团通过资格暂停与禁止主管的无异议裁定、世行集团制裁委员会裁决以及和解协议对 32 家公司和个人进行了制裁。18 个实体达到了解除禁止的条件，1 个实体从禁止转为有条件的不禁止，另 1 个实体从有条件的不

禁止转为有条件的解除禁止。世行集团承认了其他多边开发银行的 20 项交叉禁止，世行集团的 26 项禁令符合被其他多边开发银行承认的条件。INT 调查了 37 起涉及世行员工和供应商的涉嫌欺诈和腐败案件，其中 6 起得到证实。

关于制裁体系的更多信息及其年度报告见

www.worldbank.org/integrity。如报告世行集团
出资项目中的疑似欺诈或腐败行为，或是世行集团员工
和供应商的此类行为，请前往 [www.worldbank.org/
fraudandcorruption](http://www.worldbank.org/fraudandcorruption)。

道德与内部司法服务

道德与内部司法服务副行长部门（EIJ）致力于营造以价值观为基础的工作场所文化，帮助员工恪守世行集团的道德标准并践行核心价值观。EIJ 采用综合、共情且高效的方式解决工作场所冲突，使员工能够专注于为客户提供服务。EIJ 为世行集团所有员工提供包括培训、咨询、早期干预、正式申诉渠道在内的广泛服务。2025 财年，EIJ 启用集中受理分流功能，根据员工所关切的问题指引最适合的服务；全年共有 3435 名员工联系了 EIJ。

有关道德与内部司法服务的更多信息见

[https://www.worldbank.org/en/about/unit/
ethics-and-internal-justice-services](https://www.worldbank.org/en/about/unit/ethics-and-internal-justice-services)。

环境和社会框架

2025 财年，世行集团朝着更简洁、更整合的方向推进环境和社会框架（ESF）的应用。

IFC 和 MIGA 率先在发展金融机构中推出《补救行动暂行方法》和《负责任退出方法》，为平衡私营部门的问责制、可持续性与发展影响设立了新标准。前者建立了规范化方法，以解决 IFC 和 MIGA 所支持项目的环境和社会影响造成的伤害，重点放在预防、准备、获得补救途径和对补救行动的贡献四个方面。后者则加强了在整个项目周期（包括退出阶段）对环境和社会问题的分析和

管理。

IFC 启动了对其可持续性框架的多年期审查，该框架包括《环境和社会可持续性绩效标准》、《可持续性政策》和《信息获取政策》。更新后的可持续性框架将匹配世行集团私营部门业务组合与金融产品的规模及复杂度，能够应对不断演变的环境社会风险与全球挑战。

鉴于 IFC 与 MIGA 的可持续性框架具有一致性，两家机构将在整个审查与更新过程中密切协作。此次更新也为进一步协调统一世行集团的环境和社会要求提供了契机。

世界银行沿用其环境和社会框架（ESF），该框架适用于所有在 2018 年 10 月 1 日或之后通过概念决策（或等效决策）的投资项目融资（IPF）。截至 2025 年 6 月底，该框架已覆盖 75% 的在建 IPF 项目。

下一步，世行集团将组建两个环境和社会联合团队，两者承担不同但互补的职能。业务团队将负责项目设计与结构规划，确保投资从规划到执行全程符合环境和社会政策与标准。该团队将向副行长和运营常务副行长报告。第二个团队将承担独立的监督和监测职能，向首席风险官报告，负责确保长期合规性并在必要时介入采取纠正行动。关键之处在于，项目的设计与实施人员将不再参与后续评估。这种新结构有利于我们以更加清晰、迅速、可信的方式开展保障工作，同时强化对质量和问责制的承诺。

更多信息见 www.worldbank.org/esf（世界银行）、<https://www.ifc.org/en/what-we-do/sector-expertise/sustainability/policies-and-standards>（IFC）和 <https://www.miga.org/environmental-social-sustainability>（MIGA）。

气候相关信息披露

世行集团正持续完善其可持续性报告体系，以回应投资者及其他利益相关方对气候议题和更广泛的可持续性相关风险与机遇信息日益增长的需求。

请访问 <https://financesone.worldbank.org/> 查看 2025 财年世界银行、IFC 与 MIGA 气候相关信息披露数字附录。

人员和工作场所

我们致力于提供安全、可持续、利于协作且具有成本效益的服务和工作环境，以提升员工的工作成效。截至 2025 财年末，世界银行集团在 144 个地点雇用了 20758 名全职员工。世行集团员工协会代表所有员工（无论其合同类型如何）的权利和利益，向高级管理层和董事会反映员工诉求。

在我们自身的供应链中，我们通过品类化管理模式撬动世行集团的采购能力，以最大化效率与价值，包括通过扶持小型企业和本地采购创造就业机会。我们还努力甄别和解决遍布全球的约 2.3 万家供应商存在的风险，保持业务的平稳运行。

有关运营的更多信息以及公司责任报告内容，请访问 www.worldbank.org/en/about/what-we-do/crinfo (世界银行)、www.ifc.org/en/about/corporate-responsibility (IFC) 和 <https://www.miga.org/about-us> (MIGA)。



合作伙伴

公民社会组织

世行集团与遍布全球、充满活力的伙伴展开合作，包括公民社会和基于信仰的组织、私营部门、基金会、智库、高校、议员、青年网络等。

今年，众多合作伙伴利用其影响力，积极发声支持 IDA21 强势增资。逾两千名公民社会代表、数百名议员及顾问，以及关键意见领袖为我们的年会与春季会议注入了新动力与新视角。从联合国大会、世界经济论坛到高端商业与慈善峰会，我们利用每一场全球盛会加强发展联盟。

2025 财年，我们与慈善界的合作再上层楼——与顶级基金会建立了高影响力伙伴关系，为撒哈拉以南非洲能源获取、全民健康覆盖等关键目标提供资金与知识。

公民社会政策论坛是与利益相关方对话的重要支柱。今年我们推进了在客户国举办政策论坛的承诺，在坦桑尼亚举办的活动增进了对世行工作的理解，加强了与当地及地区层面的联系。

世行集团员工通过社区联系募捐活动慷慨解囊，为全球慈善机构募集逾 1400 万美元善款，另外还为快速应对灾害募捐活动捐款 30 万美元。

欧盟

世行集团与欧盟就共同的全球优先发展事项开展合作。2025 财年，我们继续密切协调对俄罗斯入侵乌克兰的响应，包括进行第四次损害与需求快速评估，欧盟通过其乌克兰投资框架积极部署担保，支持世行集团的公共和私营部门业务。欧盟的化解风险工具已在乌克兰撬动大量私人资本。依托欧盟的全球门户战略，我们加强了在私人资本动员方面的合作，并宣布了与欧盟携手通过“使命 300”扩大非洲能源获取的计划。

七国集团和二十国集团

我们与二十国集团（G20）和七国集团（G7）密切合作，共同为发展中国家提供支持。

2024 年巴西担任 G20 主席国期间，G20 决定成立“抗击饥饿与贫困全球联盟”，世行集团通过扩大社会保护计划、制定饥饿问题解决方案、组织知识交流以及介绍各国在饥饿、贫困和社会保护方面的经验等举措向联盟提供支持。

2025 年南非担任 G20 主席国期间，世行集团致力于支持非洲经济增长，具体行动包括创造就业、动员私营部门投资、增加关键矿产投资以及通过使命 300 计划改善电力获取。

2025 年，G20 非洲契约修订升级，旨在促进私营部门主导的就业。应 G20 的要求，世行集团将就加强制度机构以促进非洲投资、创造就业和增长提出分析和建议。世行集团还通过 G20 和全球主权债务圆桌会议推动债务透明度进程。

世行集团积极助力 G7 在意大利（2024 年）和加拿大（2025 年）担任主席国期间的优先事项，包括为乌克兰提供支持，通过强化韧性及包容的供应链（RISE）倡议推动关键矿产价值链整合，私营部门动员以及对脆弱国家的支持。G7 国家还完成了世行债务人报告系统中债务人和债权人数据的两轮核对工作，向提升债务透明度迈出了重要一步。

国际组织

我们继续与众多联合国机构及其他国际组织合作，帮助各国增强韧性，支持其长期发展。例如，使命 300 计划得到了全球人类与地球能源联盟、人人享有可持续能源倡议和洛克菲勒基金会的支持。

大流行病基金，这一世行运营的旨在增强应对未来大流行病韧性的伙伴平台，已为 47 个项目拨付赠款 8.85 亿美元。该投资还额外撬动了 60 亿美元国际与国内资金，用于加强 6 个地区 75 个国家的大流行病预防、准备和应对能力。

多边开发银行

我们与其他多边开发银行密切合作，为大型项目提供资金，扩大项目影响，提高发展融资的使用效率。

2025 财年，通过联合融资，世行为 25 个项目从多边开发银行和其他机构筹集了 75 亿美元，用于补充 IBRD/IDA 的 57 亿美元投入，联合融资额创下世行近年之最，这要得益于全球协作共同融资平台的建立、联合融资费用改革和联合融资框架协议的达成。全球协作共同融资平台由世行与其他九个多边开发银行和一些双边机构共同建立，旨在精简业务流程，增加客户国发展融资。平台目前已有 175 个规划项目，其中 10 个项目已获得融资。

我们与非洲开发银行共同发起使命 300 计划，力争到 2030 年为非洲 3 亿人口接通电力。此后数家多边开发银行相继加入并作出资金承诺。我们与亚洲开发银行签订了全面互信协议，未来开展联合融资项目时将避免重复、提升效率；我们还参与撰写了多边开发银行关于水安全融资等主题联合报告。

世界银行集团举措

聚焦创造就业，就要求我们加强外部合作，以激发新点子新思路。

2024 年 8 月成立的高级别就业顾问委员会正着力推动在高潜力部门创造就业机会。该委员会由新加坡总统尚达曼和智利前总统米歇尔·巴切莱特担任联合主席，成员包括来自公共和私营部门、学术界和公民社会的领导人。

2023 年 6 月启动的私营部门投资实验室，正在努力消除制约私营部门在新兴市场投资的障碍，与市场参与者一起测试创新解决方案。相关工作现已整合为五大优先领域，并正全面融入世行集团业务：监管确定性、世行集团担保平台、外汇风险、资本市场和证券化，以及股权和次级资本。

信托基金

世界银行集团管理着多样化的信托基金组合，资金来自 100 多个捐助方。信托基金是世行集团工具包的组成部分，是对核心融资的补充，但并不列入世行集团资产负债表。信托基金能够快速调动资金来填补融资缺口、对冲风险并提供灵活性。这通常意味着世行集团即使在核心融资有限或缺位的情况下，也可以在最具挑战性的环境中开展工作，实现发展影响。信托基金拓宽了世行集团的合作伙伴网络，从而能更有效地应对国家、区域和全球性挑战。通过助力 IBRD 夯实公共部门根基，推动 IFC 催化私人投资，支持 MIGA 降低二者风险，信托基金极大增强了世行集团的发展影响。这一综合办法发挥各机构独特优势，协同推进共同发展目标，撬动私人投资并大规模交付成果。尽管信托基金的规模和范围各异，但都服务于世行集团在宜居星球上消除极端贫困、促进共享繁荣的使命。

促进经济增长

世界银行（IBRD/IDA）利用信托基金加强对发展至关重要的公共部门基础。截至 2025 财年末，IBRD/IDA 以现金、投资和本票形式持有的信托总额为 211 亿美元。在 2021-2025 财年的五年间，IBRD/IDA 信托基金支付额的 89%（507 亿美元）流向成员国的受援国实施的活动，帮助建设基础设施、制度机构和人力资本，为增长创造有利环境。其中超过 84 亿美元支付给了 IDA 国家和混合贷款国家（即同时有资格获得 IDA 和 IBRD 贷款的国家）。

信托基金是创新的引擎，资助了约三分之二的 IBRD/IDA 分析咨询服务，为公共和私人投资奠定了基础。

催化私营部门投资

在 IBRD/IDA 奠定公共部门基础的同时，IFC 利用信托基金解锁私营部门潜力。2025 财年，IFC 动用逾 10 亿美元伙伴资金，投入混合融资、上游及咨询活动，以变革仅靠传统商业融资无法运作的市场。持续的捐助方支持彰显了 IFC 与发展伙伴长期合作关系的深厚力量。

混合融资信托基金将捐助方资金与 IFC 商业融资相结合，降低风险，使高影响力项目得以在挑战性市场落地实施。该模式令 IFC 平均每投入 1 美元优惠资金，即可撬动 5 美元以上投资总额。2025 财年，IFC 混合融资项目中 79% 的合作伙伴出资用于支持脆弱及受冲突影响地区的私营部门发展，凸显了信托基金在助力 IFC 涉足风险最高、需求最切之地的作用。

几个重要的 IFC 项目堪称这方面工作的典范。2025 财年，比利时、法国、挪威和英国向“乌克兰经济韧性行动项目”注资，该项目支持能源、技术等关键部门，帮助企业在面临安全风险、劳动力短缺和投入成本上升的情况下维持运营。欧盟委员会通过“更美好未来项目”提供非融资性担保，撬动逾 10 亿美元私营部门投资，覆盖能源、制造与农业，同时支持小微企业及气候适应项目。此外，英国继续支持全球农业与粮食安全计划的私营部门窗口，为低收入与脆弱国家动员涉农产业投资。

咨询与上游信托基金有效补充了 IBRD/IDA 的公共部门工作，协助 IFC 降低项目风险、开发可投资机会，并推动刺激私营部门投资的改革。这些项目将公共部门改革与私营部门投资有效衔接起来。2025 财年，1.8 亿美元发展伙伴资金用于咨询服务和上游活动，捐助方信托基金占 IFC 上游和咨询资金总额的 38%，重点聚焦世行集团共同战略优先事项。IFC 的上游工作成功解锁 141 亿美元私营部门项目长期投资，约占 IFC 及其伙伴全年长期融资总额的四分之一。

通过担保机制降低风险

世行集团的综合办法离不开 MIGA：MIGA 通过信托基金提供担保工具，降低公共和私营部门项目的投资风险。多个信托基金，包括可再生能源催化信托基金、西岸和加沙信托基金、支持乌克兰重建与经济信托基金，通过第一损失保险工具、再保险和拟定的流动性贷款机制，共同分担单笔项目的担保风险敞口。这些工具使 MIGA 能够通过担保高风险项目和增强投资者信心，衔接 IBRD/IDA 的公共部门工作与 IFC 的私营部门投资——尤其在脆弱和受冲突影响地区，同时推进就业创造和女性经济赋权。促进可持续性基金通过改善环境、社会及性别实践，拓宽低收入和脆弱国家小企业的担保渠道，对其他工作形成有力补充。

金融中介基金

金融中介基金（FIF）是规模庞大、独立运作的多伙伴融资机制，由世界银行负责提供行政服务。FIF 支持国际社会汇集协调多方资金，以减少贫困、防范大流行病，并减轻脆弱、冲突和暴力的影响。FIF 实行独立治理，世行集团无决策权，但依托世行提供金融及其他服务，支持其筹资决策活动。

世界银行担任 26 个 FIF 的受托人。截至 2025 财年末，世行集团以现金、投资和期票形式持有的 FIF 信托总额为 563 亿美元，18 个 FIF 还选定世行作为其秘书处驻地，20 个 FIF 使用世行集团机构作为其实施实体。

更多信息见 www.worldbank.org/dfi。



世界银行 (IBRD/IDA)

世界银行由两个机构组成：国际复兴开发银行（IBRD）和国际开发协会（IDA）。IBRD 提供金融产品和政策建议，帮助各国减少贫困，令可持续发展的收益惠及全体国民。IDA 向低收入国家提供优惠赠款和贷款。

可持续金融和资本市场

推动可持续金融和资本市场发展

IBRD 为中等收入国家筹集资金超过 75 年，自 1947 年发行第一笔债券以来从资本市场筹集的资金达到 1 万亿美元以上。2025 财年，IBRD 继续保持各大主要信用评级机构的 AAA 评级，通过发行各种不同结构和期限的可持续发展债券筹集了 640 亿美元。IBRD 是最大的可持续债券发行人，利用从资本市场筹集的资金支持成员国的发展活动。有关资本市场筹资如何支持 IBRD 投资项目的更多信息，请参阅世界银行[年度影响](#)报告。IDA 也发行可持续发展债券以扩大发展影响，2025 财年债券发行量约为 190 亿美元。

打造可持续金融市场

世界银行司库部的[可持续金融咨询计划](#)为新兴市场提供技术援助，以发展更加可持续的资本市场和金融体系，促进基于市场的金融解决方案，并调动私营部门资金用于环境和社会优先事项。2025 财年，我们为越南国有金融机构、该国历史最悠久的银行——BIDV——提供了技术援助，助其成功发行 3 万亿越南盾（合 1.15 亿美元）可持续发展债券，成为越南国内市场首家发行此类债券的机构。该计划还向巴基斯坦政府提供技术援助，助其制定[国家绿色分类法](#)，推动私营部门发展。该分类法将清晰界定绿色项目与活动，为金融市场提供明确指引，提升绿色投资与金融产品透明度，降低气候相关金融风险，并帮助金融部门把资本引向契合巴基斯坦可持续发展目标的项目或活动。我们与美洲开发银行协作，牵头制定了针对贴标债券的《亚马孙债券发行指南》。这些指南为发行主体创建自有亚马孙债券发行计划提供方向，将帮助推动创造就业、保护森林及提升当地社区福祉的投资。

亚马孙再造林挂钩成果债券

IBRD 继续设计各种结构的成果债券，不仅通过债券收益为 IBRD 的可持续发展活动筹集资金，也为具体项目提供融资。例如，2024 年 8 月，IBRD 发行了 2.25 亿美元保本债券，即[亚马孙再造林挂钩成果债券](#)，动员私人资本支持在巴西退化土地上植树造林。成果债券为投资者提供的票息包括两个部分：固定担保利息，以及与巴西亚马孙雨林地区再造林项目产生的碳去除挂钩的可变利息。这是第一只将投资者的财务回报直接与大气中碳去除挂钩的债券，不同于以往与避免排放碳信用销售挂钩的交易。

除担任清洁技术基金受托人和气候投资基金（CIF）秘书处东道机构外，世行还担任气候投资基金资本市场机制（CCMM）的资金管理人。作为资金管理人，世行负责实施相关财务政策，并执行其他资金管理人职责，包括管理 CCMM 债券发行、流动性管理、金融风险管理和信用评级管理和财务报告。2025 年 1 月，世行协助 CCMM 成功发行了[首笔 5 亿美元债券](#)。

开拓最大化发展影响的新路径

遵照世行集团演进路线图及实施“发起 - 分销”模式的承诺，世行司库部设计了创新产品“阶梯式贷款”，并在 2025 财年与印尼国有企业 PLN 的 6 亿美元融资计划中首次应用了这一工具。

我们对 IBRD 的灵活贷款定价进行了关键改进，以加强其价值定位，提升机构长期韧性。具体措施包括推出短期贷款、取消提前还款费用，以及对投资项目融资和结果导向型贷款的承诺费予以四年宽限期。部分调整促进了世行资金的快速循环利用，有利于放大杠杆效应。

此外，我们协助 40 国理解并管理金融风险，增强其应对金融冲击的韧性，并代表其执行了 47 亿美元的风险管理交易。例如在墨西哥，我们通过锁定 5 笔总额 39 亿美元的美元贷款利率，化解利率波动风险。2024 年，IBRD 还调整了日元定价，以更准确反映不断变化的市场状况，并另设日元资金池；全年向客户提供约 24 亿美元等值日元融资，规模达到往年的八倍。

获得股东对新工具的支持

新的金融工具获得了各方大力支持。这些工具将提高放贷能力，也使我们能承担更多风险，应对全球挑战并创造超越国境的外部性收益。世行集团担保平台于 2024 年 7 月启动，通过整合全集团的专家和产品，扩大担保发放规模，目标是到 2030 年发放 200 亿美元。2024 年 4 月启动的宜居星球基金为政府、慈善机构和其他合作伙伴提供了一个新的捐助平台，助力我们向中等收入国家提供更多优惠资金。

2024 年 4 月，[11 个国家](#)宣布为投资组合担保平台、混合资本机制和宜居星球基金提供总额 110 亿美元的资金。IBRD 撬动资金的独特能力使通过投资组合担保平台和混合资本机制提供的资金可在 10 年里增加六到八倍——也就是说，可提供高达 700 亿美元的亟需资金。2025 财年，又有三个国家承诺投资混合资本，使混合资本投资总额达到 11 亿美元。此外，还与八个股东国达成混合资本机制贷款协议，总额约 7.45 亿美元。

通过全球资本市场管理灾害风险

世行通过帮助有关国家进入再保险和资本市场来提高其应对灾害的财政韧性。世行司库部与有关国家政府合作，在灾难性事件发生之前准备和执行风险转移交易。截至 2024 年 6 月，司库部已帮助有关国家将 65 亿美元的灾害风险转移到国际市场，其中 14 亿美元用于应对智利、牙买加、墨西哥地震和飓风风险的产品尚未到期。

帮助公共部门开展能力建设和资产管理

[世界银行司库部的储备金咨询与管理伙伴关系](#)通过咨询服务、高管培训和资产管理服务为全球 87 家公共资产管理机构提供支持——所有这些都是通过一个全球从业者网络来开展。世行司库部还为信托基金和其他官方机构提供金融服务，目前受托管理资金规模约达 1000 亿美元。对自己管理的 660 亿美元信托基金组合，世行制定了一项可持续的固定收益投资战略，重点是将发展伙伴提供的资金分配给谋求产生可验证的积极发展影响的证券产品。

更多信息见 treasury.worldbank.org。

研究与分析

发展经济学副行长直轄部门（DEC）是世界银行首要的研究和数据部门，负责为世行和全球发展界提供知识引领和分析服务。

2025 财年，DEC 继续产出可付诸行动的减贫研究成果和数据，包括 [《2024 年营商环境成熟度》](#) 报告，该报告评估了支持国际私营部门发展所需的监管框架和公共服务。[《2024 年世界发展报告》](#) 探讨了发展中经济体如何规避“中等收入陷阱”。[《全球经济展望》](#)、[《国际债务报告》](#) 和 [《大宗商品市场展望》](#) 持续提供备受全球关注的经济形势分析。[《大逆转：国际开发协会国家的前景、风险和政策》](#) 与 [《低收入国家的财政脆弱性》](#) 两份报告，则着重揭示了世界低收入国家日益严峻的挑战。

最新报告 [《彻底的债务透明度》](#) 显示，越来越多的发展中经济体正在转向预算外和更复杂的借贷安排，以应对日益紧缩的融资环境，这使得全面评估公共债务风险变得更加困难。目前，这份报告正被开发为世行集团学院的课程，这个新成立的学院就是为了给政府官员、公民社会、私营部门参与者、发展专业人士提供培训。

全新上线的 [数据 360 门户](#) 提供搜索和分析功能，使多达 3 亿个数据点更易获取、更便于使用且更具操作性。该平台整合收集了世行集团的 AI 就绪数据，为世行业务及全球决策者提供信息支持，目前浏览量已达逾 1 亿次。

第 35 届世行发展经济学年会 [\(ABCDE\)](#) 聚焦“严重脱节：停滞时代的经济增长与人类发展”议题。[经济发展研究所](#) 在罗马成立，旨在推动全球协作以应对关键发展挑战。[非洲学习、适应和推广 \(LEADS\)](#) 倡议正式启动，通过优化项目设计与实施，有望使非洲发展融资的影响力提升一倍。

采购框架

2025 财年，我们根据独立评价局 2024 年提出的建议，优化了世行融资项目的采购流程。新措施旨在通过吸引更多高资质投标人和创新解决方案，提升世行出资的投资项目的发展成果。

我们在 2023 年 9 月纳入“打分法”（即评估质量的非价格因素）要求的基础上，进一步规定大多数国际采购中质量权重占比不得低于 50%。同时要求对估值超 1000 万美元的合同实施早期市场参与机制，以吸引优质投标人并优化采购策略。这些改革已于 2025 年 3 月 1 日生效。未来我们将强化采购要求，规定参与世行出资项目的企业必须在国际土木工程合同中纳入本地劳工参与条款，以帮助应对发展中国家的就业挑战。

我们继续与多边开发银行密切合作，协调统一采购系统，迄今为止，世行已与六家多边开发银行签署了采购互信框架。

更多信息见 www.worldbank.org/procurement。

处理性剥削、性虐待和性骚扰风险

通过《环境和社会框架》(ESF)，我们努力识别和减轻世界银行出资项目中与性别暴力相关的风险，包括性剥削、性虐待以及性骚扰 (SEA/SH)。

2025 年度，我们通过向客户提供技术援助，将相关实践融入土建工程和人类发展业务中。我们与交通全球实践局合作，总结了过去七年交通项目组合中管理 SEA/SH 风险的工作，旨在分享经验，并为未来项目和战略改进提供参考建议。为了在世行内部提高对 SEA/SH 问题的认识和知觉，我们继续举办 ESF 员工和行业专家专项培训。在外部，我们持续召开多边金融机构 SEA/SH 工作组的技术与领导层定期会议，并参与全球多利益相关方协调机制。

申诉服务

申诉服务 (GRS) 于 2015 年建立，为那些认为世行支持的项目已经或可能对他们本人、社区或环境产生不利影响的个人和社区提供了一个直接向世行投诉的可靠渠道。GRS 促使有关方面对投诉做出回应，确保投诉提出的问题通过合理和可持续的方案得到迅速解决。自 2015 年成立以来，GRS 收到的投诉数量一直保持稳步上升的趋势，2025 财年共收到来自超过 104 国的 1140 起投诉。

更多信息见 www.worldbank.org/grs。

战略资源

国别合作

作为一个世界银行集团，我们致力于在客户国减少贫困，推动就业创造。《国别伙伴框架》（CPF）指导我们在各国的业务活动。我们新采用的国别合作方式更具针对性——优先推进三到四个选定的成果，始终以创造就业为导向。

2025 财年，我们完成了 19 份《国别伙伴框架》和 8 份《绩效与经验评估》报告，后者系统总结了《国别伙伴框架》的实施进展。

此外《国别增长与就业》报告对一个国家的经济发展、前景和政策议程进行了全面分析，是对《国别伙伴框架》的有效补充。这些报告旨在指导政策决策并支持各国的经济发展进程。

IBRD 和 IDA 提供多种融资工具和方法来帮助各国实现发展目标。包括：

- 投资项目融资，用于建设物质和社会基础设施、发展机构能力；
- 发展政策融资，支持政策和体制改革（包括通过基于政策的担保）；
- 结果导向型贷款，资金支付与实现预定结果挂钩。

2025 财年获得批准的业务包括：69 项发展政策融资，总额 236 亿美元；49 项结果导向型贷款，其中 10 笔是追加融资，总额 124 亿美元；314 项投资项目融资，其中 108 笔是追加融资，总额 448 亿美元。IBRD/IDA 总承诺额的 49% 具有气候协同收益，发展政策融资、结果导向型贷款和投资项目融资中这个比例分别是 42%、45% 和 53%。

我们的多阶段规划方法（MPA）使客户国能将长期、大型或复杂的工作构建为同一规划下一系列相对较小且相互补充的投资项目融资和结果导向型项目。

MPA 可以支持纵向和横向两类规划：纵向规划是与单个国家的深入、持续合作，横向规划则涵盖多个国家或一个国家内的多次国家实体。2025 财年，世行批准了 14 个纵向和 11 个横向 MPA 规划，总额分别达到 78 亿美元和 128 亿美元。新批准的包括追加融资在内的融资总额为 205 亿美元。

截至 2025 年 7 月，共有 66 个国家已落实至少一项 2024 年批准的[危机防范和应对工具包](#)中的工具。借助这些工具，各国已预先安排了应急资源和巨灾债券 / 保险，从而能够将重心集中于灾后恢复工作。

分析咨询服务

2025 财年，世行提供了 872 项咨询服务和分析产品，涉及能力建设、气候变化、经济增长、能源、治理、就业、贫困、公共管理和公共部门数据开发等全球关键议题。

2025 财年，我们与 18 个国家签署了 49 个有偿咨询服务协议，总金额 1.243 亿美元。这些服务是应各国客户的要求提供并由客户付费；所有成员国，包括非借款国，都可以提出这类服务要求。这些服务为各国提供技术援助、能力建设和实施支持，涉及的议题包括气候变化、数字转型、社会安全网、能源转型、私营部门主导的增长、公共投资管理以及农业和司法部门改革等。

对小国的支持

小国——世行集团对人口不超过 150 万的国家统称——特别容易受到经济冲击和极端天气事件的影响。

为了帮助小国应对这些挑战，我们正在提供更多的世行集团资源。2025 财年，IBRD/IDA 业务组合对小国的净承诺达到 61 亿美元，IFC 投资额达到 1.19 亿美元，MIGA 担保额达到 4.19 亿美元。

我们也更加重视小国气候适应工作。24 个小国同意落实至少一项危机准备和应对工具包安排。2025 财年，我们发布了佛得角、科摩罗、吉布提、黑山、东加勒比国家组织和太平洋环礁的《国别气候与发展报告》，并已开始编写斐济、毛里求斯、圣多美和普林西比、塞舌尔、所罗门群岛和东帝汶的报告。

2024 年 10 月，世行集团年会同期举行了一年一度的小国论坛，重点介绍了世行集团为小国提供的创新融资解决方案。乘此势头，我们正着手制定专门的小国战略，以指导世行集团更好地支持这些国家的包容性和韧性增长。

更多信息见 www.worldbank.org/smallstates。

预算管理

2025 财年，IBRD 和 IDA 的支付水平创历史新高，新的融资工具成功面世，在此强劲成果的基础上，世行采取果断措施，纠正内部失衡并加强机构基础。管理层进一步聚焦业务成效和效率，同时直面结构性挑战，以更好地支持演进议程。

一个重要里程碑是董事会批准大幅增加 2025 财年预算，以加强一线运营，包括加强知识和伙伴关系，以及推进系统现代化。与此相配套，世行改革了业务规划和预算编制进程——简化工作流程、缩短准备时间并嵌入 5% 年度节支增效机制，确保资源更精准投入战略优先事项。

加强客户合作

为了推进更好的世行议程，我们合并了 40 多个国家的办事处，由一位国别局长统一领导 IFC、MIGA 和世界银行的业务。我们计划继续整合更多国家办事处，以便为客户提供单一的世行集团切入点，让合作更为便利。我们也在持续推进权力下放以优化客户服务：未来三年，三分之二的运营人员将派驻在其服务地区，以更及时精准地响应当地需求、加快决策进程，并强化世行集团内部机构的协作。

资金承诺与服务

IBRD 是由 189 个成员国所有的全球发展合作机构。作为全球最大的多边开发银行，IBRD 向中等收入国家和信用良好的低收入国

家提供贷款、担保、风险管理产品和咨询服务，并协调对地区和全球挑战的响应。2025 财年，IBRD 新增贷款承诺 409 亿美元，涉及 139 个项目，其中 10 个为 IBRD 与 IDA 混合贷款项目。

表 3 : IBRD 承诺额，按地区划分，2021-25 财年

百万美元

地区	25 财年	24 财年	23 财年	22 财年	21 财年
东部和南部非洲	2,920	2,914	2,364	2,907	1,525
西部和中部非洲	912	1,725	564	386	500
东亚和太平洋	6,430	6,788	6,636	5,482	6,753
欧洲和中亚	10,478	9,302	10,162	5,974	4,559
拉美和加勒比	12,389	9,463	9,828	9,407	9,464
中东和北非	5,166	4,233	4,697	4,135	3,976
南亚	2,590	3,143	4,321	4,781	3,746
总计	40,885	37,568	38,572	33,072	30,523

注：数据为净承诺额，扣除了在同财年内批准的完全终止和取消的承诺金额。

表 4 : IBRD 支付额，按地区划分，2021-25 财年

百万美元

地区	25 财年	24 财年	23 财年	22 财年	21 财年
东部和南部非洲	1,228	3,126	1,690	2,441	325
西部和中部非洲	1,263	240	161	261	132
东亚和太平洋	4,064	5,492	4,350	5,439	4,439
欧洲和中亚	8,056	10,574	4,833	4,580	3,625
拉美和加勒比	7,828	6,305	8,216	8,911	8,741
中东和北非	4,376	3,332	2,964	3,407	2,764
南亚	3,964	4,381	3,290	3,129	3,665
总计	30,779	33,450	25,504	28,168	23,691

出于监测和报告目的，同时也是为了对贷款承诺做出更好决策，世界银行对所有贷款业务使用一个代码分类体系，以反映资金被用于哪些部门和主题。部门代码以生产的商品和服务类型为

依据，反映经济活动的高层分类，可以说明经济中的哪些部分得到了世行项目支持。主题代码反映世行支持的活动服务于哪些目标，可以体现世行对联合国可持续发展目标的支持力度。

表 5 : IBRD 承诺额，按部门划分，2025 财年

百万美元

部门	25财年
农林渔业	2,905
数字发展	782
教育	1,284
能源和矿产资源	6,642
金融业	3,588
医疗卫生	1,873
工业、贸易与服务	1,880
公共管理	8,707
社会保护	4,598
社会可持续性和包容性	238
交通	6,718
供水、卫生和废弃物管理	1,669
总计	40,885

注：数据为净承诺额，扣除了在同财年内批准的完全终止和取消的承诺金额。由于四舍五入，表中各部门数据之和与总计不一定相等。更多信息见 projects.worldbank.org/sector。

表 6 : IBRD 承诺额，按主题划分，2025 财年

百万美元

主题	25 财年
数据生态系统	3,091
数字化转型	3,166
灾害风险管理	3,637
经济政策	4,078
环境、基础设施和自然资源管理	24,494
金融	6,536
脆弱性、冲突和暴力	386
性别	10,396
治理与公共部门管理	4,080
人类发展	9,079
就业	3,065
贫困与公平	2,178
私营部门发展	5,974
农村发展	4,596
社会风险管理体系	30
社会可持续性	1,741
城市发展及土地管理	9,585

注：数据为净承诺额，扣除了在同财年内批准的完全终止和取消的承诺金额。由于单个项目的贷款承诺可能同时属于多个主题，根据主题呈现的数据之和与财年贷款承诺总额并不相等，因此不应将其相加。更多信息见 projects.worldbank.org/theme。

表 7：2025 财年 IBRD 十大借款国

百万美元

国家	承诺额	国家	承诺额
巴西	3,856	印度尼西亚	2,753
土耳其	3,791	印度	2,350
阿根廷	3,730	摩洛哥	1,770
乌克兰	3,142	南非	1,500
菲律宾	2,855	秘鲁	1,205

注：数据为净承诺额，扣除了在同财年内批准的完全终止和取消的承诺金额。

IBRD 的资源 and 融资模式

IBRD 向成员国的发展项目提供贷款，这些资金来自 IBRD 自己的股本和通过在资本市场发行 IBRD 债券筹集的资金。IBRD 被穆迪评为 Aaa 级，标准普尔评为 AAA 级，IBRD 债券被投资者视为优质债券。IBRD 的供资战略仍是可持续地为借款国提供最佳长期价值。IBRD 作为中间人从国际资本市场筹集资金供发展中成员国所用的能力对实现其目标十分重要。

IBRD 的机制使之可以以优惠的市场条件借入资金，从而降低客户国的贷款成本。未立即贷出的资金被保留在 IBRD 的投资组合中，为其运营提供流动性。2025 财年，IBRD 以多种货币发行的中长期债券共筹集约 645 亿美元。

作为一个合作机构，IBRD 不追求利润最大化，但要获得充足收入以确保维持发展活动所需的长期财力。在 2025 财年 IBRD 的可分配净收入中，执董会批准将 11.82 亿美元转为一般储备金，并

建议理事会将 7.82 亿美元转给 IDA，4.2 亿美元作为盈余。预计将从建议的转入盈余账户的 4.2 亿美元中，转移 3 亿美元到加沙和西岸信托基金，1 亿美元到项目准备赠款基金，2000 万美元到由 IBRD 盈余资助的宜居星球基金，使新的财政激励框架能够迅速有力地见诸成效。IBRD 在其贷款、举债和投资活动中面临市场风险、交易对手风险、国家信用风险和运营风险。

世行集团首席风险官领导风险监督职能，并通过专门的金融与运营风险委员会向世行决策过程提供支持。此外，IBRD 还建立了有力的风险管理框架来支持管理层履行监督职能。该框架旨在支持 IBRD 以财务可持续的方式实现其目标。衡量 IBRD 风险的一个总体指标是股本占贷款比率，世行根据其财务与风险前景严格管理这一比率。截至 2025 年 6 月 30 日，这一比率为 21.6%，IBRD 总认缴资本为 3268 亿美元，包括实缴资本 229 亿美元。

表 8 : IBRD 主要财务指标, 2021-25 财年

除以百分比形式出现的比率外, 其余单位为百万美元

	25 财年	24 财年	23 财年	22 财年	21 财年
贷款概况					
净承诺额 ^a	40,885	37,568	38,572	33,072	30,523
总支付额	30,779	33,450	25,504	28,168	23,691
净支付额	14,794	20,115	12,736	14,876	13,590
财务基础数据					
收益表					
经理事会批准的转移和其他转移	(815)	(371)	(221)	(354)	(411)
净(亏损)收益	2,100	2,142	1,144	3,990	2,039
资产负债表					
总资产	399,511	356,612	332,641	317,542	317,301
投资-交易 ^b	102,674	82,728	79,199	81,783	87,566
贷款余额净值	280,043	260,236	241,041	227,092	218,799
借款 ^b	306,161	261,790	237,265	235,173	260,076
总股本	72,012	63,484	60,382	55,320	48,078
可分配收益^c					
可分配收益	2,384	1,849	1,312	806	1,248
分配如下:					
一般储备金	1,182	834	921	589	874
国际开发协会	782	515	291	117	274
盈余	420	500	100	100	100
可用股本^{d,e}					
可用股本	57,878	54,655	53,105	50,481	49,997
资本充足率					
股本/贷款比率 ^f (%)	21.6	21.5	22.0	22.0	22.6

注: 全面财年数据见完整财务报表: www.worldbank.org/financialresults。

a. 承诺额为经执行董事(即“执董会”)批准的承诺, 并已扣除同一财年内批准完全终止或取消的承诺金额。

b. 请参阅财务报表附注: 附注 C - 投资, 附注 E - 借款。

c. 请参阅 [IBRD 管理层讨论分析: 2025 年 6 月 30 日](#) 中的表 9 (可分配收入, 根据财务基础数据调节的净收入)。

d. 不包括非交易资产中未兑现的市值计价收益/损失净值以及相关的累计换算调整。

e. 可用股本包括从 2025 财年净收益中转至一般储备金的金额, 于 2025 年 8 月 6 日由执董会批准。请参阅 [IBRD 管理层讨论分析: 2025 年 6 月 30 日](#) 中的可用股权部分: 表 33 (股本占贷款比率), 以及表 34 (可用股本) 中 IBRD 总股本与可用股本的调节。f. 请参阅 [IBRD 管理层讨论分析: 2025 年 6 月 30 日](#) 中的表 33 (股本占贷款比率)。更多信息见 www.worldbank.org/ibrd。

IDA

IDA 是全球低收入国家优惠融资的最大来源。IDA 以发展信贷、赠款、担保和贷款的形式提供融资，帮助这些国家促进经济增长、创造就业、减少贫困并为生活最困难的人改善生活条件。2025 财年既是 IDA20 的最后一年，也是下一周期 2025 年 7 月 1 日开始的 IDA21 的增资年份。

资金承诺与服务

2025 财年，共有 78 个国家有资格获得 IDA 支持。⁶ 全年 IDA 新增贷款承诺 399 亿美元，用于 303 个项目，其中 10 个为 IBRD 和 IDA 混合项目。这些承诺包括 311 亿美元信贷、6 亿美元担保和 82 亿美元赠款。此外，本财年通过 IDA20 的 IDA-IFC-MIGA 私营部门窗口（PSW）批准了 36 个项目，总额 10.8 亿美元。

表 9：IDA 承诺额，按地区划分，2021-25 财年

百万美元

地区	25 财年	24 财年	23 财年	22 财年	21 财年
东部和南部非洲	11,838	12,735	14,368	15,266	14,089
西部和中部非洲	10,551	9,274	11,390	12,213	10,955
东亚和太平洋	1,288	1,238	877	1,673	1,115
欧洲和中亚	8,083	1,100	1,098	2,511	1,315
拉美和加勒比	1,080	269	181	1,030	769
中东和北非	465	340	561	817	658
南亚	6,561	6,239	5,770	4,217	7,127
总计^a	39,866	31,195	34,245	37,727	36,028

注：数据为净承诺额，扣除了在同财年内批准的完全终止和取消的承诺金额。

a. 不包括 IDA-IFC-MIGA 私营部门窗口的活动。

6. 2024 年 2 月，执董会批准将小岛经济体豁免范围扩大到符合条件的 IDA 和 IBRD 非岛屿小国，这使得伯利兹、斯威士兰和苏里南于 2025 财年成为 IDA 国家。2025 财年 IDA 承诺额包含通过 IDA 危机基金向乌克兰和摩尔多瓦提供的 61 亿美元承诺资金。

表 10 : IDA 支付额，按地区划分，2021-25 财年

百万美元

地区	25 财年	24 财年	23 财年	22 财年	21 财年
东部和南部非洲	11,974	10,696	10,417	7,133	8,081
西部和中部非洲	8,143	9,007	7,948	6,544	6,045
东亚和太平洋	1,232	1,015	1,448	1,502	1,297
欧洲和中亚	6,165	1,187	2,385	764	880
拉美和加勒比	616	602	322	510	495
中东和北非	466	587	552	559	379
南亚	4,527	5,153	4,646	4,202	5,744
总计^a	33,123	28,247	27,718	21,214	22,921

a. 不包括 IDA-IFC-MIGA 私营部门窗口的活动。

出于监测和报告目的，同时也是为了对贷款承诺做出更好决策，世界银行对所有贷款业务使用一个代码分类体系，以反映资金被用于哪些部门和主题。部门代码以生产的商品和服务类型为

依据，反映经济活动的高层分类，可以说明经济中的哪些部分得到了世行项目支持。主题代码反映世行支持的活动服务于哪些目标，可以体现世行对联合国可持续发展目标的支持力度。

表 11 : 2025 财年 IDA 承诺额，按部门划分

百万美元

部门	25 财年
农林渔业	2,656
数字发展	477
教育	3,156
能源和矿产资源	4,962
金融业	2,819
医疗卫生	4,463
工业、贸易与服务业	1,895
公共管理	7,872
社会保护	3,309
社会可持续性和包容性	960
交通	5,355
供水、卫生和废弃物管理	1,941
总计^a	39,866

注：扣除了在同财年内批准的完全终止和取消的承诺金额。由于四舍五入，表中各部门数据之和与总计不一定相等。更多信息见 projects.worldbank.org/sector。

a. 不包括 IDA-IFC-MIGA 私营部门窗口的活动。

表 12 : 2025 财年 IDA 承诺额, 按主题划分

百万美元

主题	25 财年
数据生态系统	1,090
数字化转型	2,332
灾害风险管理	5,338
经济政策	2,624
环境、基础设施和自然资源管理	21,095
金融	5,565
脆弱性、冲突和暴力	2,035
性别	8,624
治理与公共部门管理	5,922
人类发展	10,662
就业	1,844
贫困与公平	1,433
私营部门发展	4,522
农村发展	5,155
社会风险管理体系	598
社会可持续性	3,122
城市发展及土地管理	8,535

注：扣除了在同财年内批准的完全终止和取消的承诺金额。不包括 IDA-IFC-MIGA 私营部门窗口的活动。由于单个项目的贷款承诺可能同时属于多个主题，根据主题呈现的数据之和与财年贷款承诺总额并不相等，因此不应将其相加。更多信息见 projects.worldbank.org/theme。

表 13 : 2025 财年 IDA 十大借款国^a

百万美元

国家	承诺额	国家	承诺额
尼日利亚	3,145	坦桑尼亚	1,197
孟加拉国	3,049	乌兹别克斯坦	1,025
埃塞俄比亚	2,444	莫桑比克	886
巴基斯坦	1,494	尼泊尔	857
刚果民主共和国	1,490	贝宁	827

注：数据为净承诺额，扣除了在同财年内批准的完全终止和取消的承诺金额。不包括 IDA-IFC-MIGA 私营部门窗口的活动。

a. 2025 财年 IDA 承诺资金未包含通过 IDA 危机基金向乌克兰和摩尔多瓦提供的 61 亿美元承诺。

IDA 混合融资模式

IDA 资金来自广大捐助国的捐款、世行集团其他机构的转移、借款国偿还 IDA 信贷的回流资金以及在资本市场筹集的资金。凭借其 AAA 级信用评级、雄厚资本、股东支持以及包括资本充足率框架在内的审慎财务政策和实践，IDA 把捐助方的每 1 美元转化为给所需国家的近 4 美元的项目支持。

自 2018 年起，IDA 已发行了以六种货币计价的债券，包括英镑、欧元、挪威克朗、瑞典克朗、瑞士法郎和美元。2025 财年，IDA 以四种货币发行了等值 191 亿美元的债券，其中包括首笔瑞士法郎交易。随着 IDA 不断丰富货币组合并扩大在资本市场的参与度，我们的目标是持续拓宽和深化投资者基础。

表 14 : IDA 主要财务指标, 2021-25 财年

除以百分比形式出现的比率外, 其余单位为百万美元

	25 财年	24 财年	23 财年	22 财年	21 财年
贷款、赠款和担保					
净承诺额 ^a	39,866	31,195	34,245	37,727	36,028
总支付额 ^a	33,123	28,247	27,718	21,214	22,921
净支付额 ^a	24,257	20,062	19,968	14,477	16,465
资产负债表					
总资产	280,869	241,350	227,482	220,014	219,324
投资 ^b	47,272	34,377	31,822	39,827	37,376
贷款余额净值	223,232	198,457	187,669	174,490	177,779
借款 ^b	70,832	44,923	32,567	32,899	28,314
总股本	204,171	190,301	185,782	178,668	180,876
收益表					
扣除借款成本后的利息收入	2,366	2,398	2,367	1,901	1,996
来自关联机构的转移和其他转移	515	291	117	274	544
发展赠款	(7,200)	(5,291)	(3,946)	(2,372)	(2,830)
净收益 (亏损)	(5,524)	(3,573)	(3,262)	12	(433)
非GAAP指标					
调整后净收益 (亏损) ^c	427	780	193	260	394
资本充足率					
可调配战略资本比率					
当前方法 ^d	30.8%	34.8%	N/A	N/A	N/A
原方法	N/A	21.1%	24.1%	26.4%	30.4%

注: 全面财年数据见完整财务报表: <https://financesone.worldbank.org/>。

a. 承诺额为经执行董事 (即“执董会”) 批准的承诺, 并已扣除同一财年内批准完全终止或取消的承诺金额。承诺额和支付额不包括 IDA-IFC-MIGA 私营部门窗口的活动。

b. 请参阅财务报表附注: 附注 C - 投资, 附注 E - 借款。

c. 有关调整后净收益的调整, 请参阅 [IDA 管理层讨论分析: 2025 年 6 月 30 日](#), 第四节表 9 (财务成果)。

d. 自 2024 年 6 月 30 日起使用由执董会批准的强化方法计算该比率。请参阅 [IDA 管理层讨论分析: 2025 年 6 月 30 日](#), 第九节风险管理。

IDA 第 21 轮增资期 (IDA21)

2024 年 12 月, 管理层与捐助方共同完成 IDA21 谈判, 60 多个捐助方——迄今最广泛的联盟——捐款 237 亿美元, 到 2028 年增资总额将达到 1000 亿美元。这些资金将用于支持 78 个国家的发展优先事项。

低收入国家外部融资需求巨大, 多重危机阻碍了其发展进程, 民众生命生计面临风险。IDA21 以雄心勃勃的议程回应挑战、把握变革机遇。在支持 IDA 国家推进可持续发展路径过程中, IDA21 将惠及全球超过 19 亿人口, 延续 IDA 在创新与成果方面的卓越记录。

更多信息见 ida.worldbank.org。



国际金融公司

国际金融公司（IFC）致力于大规模动员私人资本，支持从微型到大型各类企业，并通过创造就业推动经济增长与减贫进程。

催化私营部门解决方案，推动发展

IFC 是全球最大的专注于在新兴市场利用私营部门解决方案的发展机构。作为世行集团负责私营部门业务的机构，IFC 凭借其独特的运营平台，融合投资、咨询服务和资产动员为一体，应对当今最紧迫的发展挑战。

IFC 的价值主张立足于三大核心支柱。首先，我们提供覆盖企业全生命周期的全面金融解决方案——从对初创企业的股权投资，到针对基础设施项目的复杂结构化金融服务。我们在 100 多个国家 / 地区开展业务，将全球专业经验和本地知识融入每一次合作。其次，我们充当国际资本市场和新兴市场机会之间的桥梁，通过 AAA 级资产负债表和数十年的投资经验来降低主观感知风险。第三，我们制定全球环境、社会和治理实践标准，确保私营部门增长创造持久经济价值、提升民众生活水平。

2025 财年，发展中国家面临重重挑战——未来十年将有 12 亿年轻人达到工作年龄、各国财政资源吃紧、关键基础设施与发展需求存在约每年 2.5 万亿美元的资金缺口，此时 IFC 的作用愈发重要。私营部门创造了全球九成的就业机会，这使其成为解决这些挑战的不可或缺力量。IFC 将这一不可或缺性转化为机遇：在无市场之地创造市场，在他人望而却步之地证明可行性，同时大规模动员实现变革性影响所需的资本。

我们的综合方法——将融资、咨询服务和上游项目开发相结合——使我们能够应对任何一个机构都无法单独解决的复杂发展挑战。无论是支持非洲可再生能源项目、在南亚扩宽企业家融资渠道，还是在拉美加强医疗卫生体系，IFC 都致力于创造使长期私营部门投资具备可行性的条件，令投资既带来财务回报，又产生可衡量的发展影响。

动员私人资本促进就业

2025 财年 IFC 启动 2030 战略，标志着我们在动员私人资本推动发展影响方面能力的重大提升。该战略基于数十年连接全球投资者与新兴市场机遇的经验，加强了我们将作为平台的作用，将以前所未有的规模将国际和国内资本引导到发展中国家的私营部门。这一战略演进直接回应了那些年轻人进入劳动力市场的速度远快于就业岗位创造速度的国家对优质就业机会的迫切需求。

我们的方法基于一个共识：创造更多更好的就业岗位，需要动员的私营资本远超发展机构自身资产负债表所能提供的规模。我们正在加强我们既有的发起和动员能力，努力确保 IFC 的每一美元投资都能为创造就业机会的企业带来数倍的私人资本。这意味着突破传统的自己持有大部分投资的模式，转向积极创造可分销给其他投资者的机会。

这项工作的核心是加大股权投资力度，因为股权投资提供了企业增长与创新所必需的耐心资本。股权是创造可持续就业的基石，但却是新兴市场最稀缺的融资形式。通过增加股权投资并开发新方法动员其他投资者参与股权投资，我们正在解决私营部门增长面临的一个关键制约因素。

我们还在深化对中小微企业的支持，这些企业在发展中经济体的就业中发挥着支柱作用。通过数字平台、供应链整合和量身定制的融资解决方案，我们努力帮助这些企业打通渠道，连通它们发展和创造更多就业机会所需的市场、技术和资本。这一工作基于我们与金融机构合作的丰富经验，同时拓展了能够更直接触达创业者的新渠道。

我们确定高影响力部门战略重点，是因为它们具备可持续创造就业的最大潜力，这些部门包括基础设施和能源、涉农产业、医疗保健、旅游、增值型制造业等部门。它们不仅直接雇用了大量员工，更为当地经济创造乘数效应。诸如旨在扩大非洲电力覆盖范围的“使命 300”等计划，就展示了对关键基础设施的精准投资如何能够释放更广泛的经济机遇和就业潜力。

我们的战略需要调整与投资者的合作方式和投资结构。我们正在开发机构投资者更易理解和参与的标准化产品，同时保持界定我们使命的发展影响。通过为养老基金、保险公司和主权财富基金创造更清晰的投资参与路径，我们能够扩大发展融资可用资源，为应对新兴市场就业挑战作出突破性贡献。

在演进过程中，我们始终致力于在最需要的地方创造市场、创造机会的核心使命。我们的加强方法基于 IFC 一贯的独特优势：我们有能力证明，新兴市场的私营部门发展既能带来财务回报，也能产生变革性发展影响。

衡量发展影响的关键指标

发展影响是 IFC 使命的核心组成部分。对投资和咨询业务的发展影响进行严格衡量、监测和评估，一直是 IFC 的工作重点。

在投资决策过程中，IFC 系统化地将发展影响与财务回报、风险因素及战略目标和优先事项契合度进行综合权衡，并且特别注重为新兴市场与欠发达地区的服务不足人群创造机会。为此，IFC 开发了自己的影响管理工具——预期效益衡量与监测 (AIMM) 系统。过去七年间，IFC 持续评估所有投资项目的发展影响，根据每个项目的影响评定分值（满分 100），为投资决策提供依据。

随着 IFC 日益聚焦低收入国家、气候、小企业等高影响领域，以及支持服务不足和脆弱群体等其他优先主题领域，投资项目获批时的平均发展影响得分持续提升。2025 财年，IFC 承诺投资的 281 个项目平均得分达 58 分，较上一财年提升 3 分，更显著高于 2019 年 AIMM 体系初建时的 49 分。

IFC 还监测投资组合中的活跃项目，追踪关键发展影响指标，以便在项目偏离预期轨道时采取纠正措施。2025 财年，1431 个活跃项目的投资组合平均得分为 48，略低于批准时的平均得分 50，这表明大多数项目在实施过程中持续产生预期的发展影响。我们还在项目完工时评估其发展成果。2025 财年期间完工的 141 个项目中，88%（对应承诺金额占 94%）获得至少一项“满意”发展影响评级，平均得分 49 分。实施阶段影响得分有所下降，主要与近年来宏观经济环境恶化及多个 IFC 业务所在国受其他外部冲击影响有关。

所有投资的发展影响均依据项目获批时设定的成果指标进行监测，这些指标涵盖对最终预期受益人的影响。例如，我们追踪金融中介机构向小企业发放贷款的数量与金额；因更易获得农资、产品市场、融资或先进耕作方式而受益的农民数量；获得医疗服务的患者人数；获得教育机会的学生人数；基础设施服务覆盖率的提升幅度；以及通过新技术实现的温室气体减排量。2025 财年活跃投资组合取得的初步成果示例包括：

- IFC 项目为 6830 万人提供了卫生、营养和人口服务，改善了 160 万学生的教育条件，并协助 8 个国家提升防范、发现和应对卫生紧急事件的能力。
- 通过基础设施投资，IFC 助力 5170 万人改善可持续交通基础设施与服务、8940 万人获得电力供应，支持新增 15.3 吉瓦可再生能源装机容量，并为 400 万人提供了水、环境卫生和 / 或个人卫生服务。IFC 数字领域项目覆盖 1.477 亿宽带互联网用户及 1.154 亿数字服务用户。
- IFC 与金融机构合作的项目使 7230 万个人及企业获得金融服务，其中包括 3510 万女性或女性领导的企业。
- IFC 与涉农企业客户的合作项目加强了 3390 万人的粮食与营养安全保障。
- 通过 IFC 各领域的项目，740 万人受益于促进性别平等的行动，2630 万人增强了应对气候风险的韧性，24 万流离失所者及收容社区民众获得服务与生计支持，30.7 万余公顷陆地及水域通过加强生态保育 / 管理实践得到改善，并促成了 411 亿美元的私人资本投入。

我们同时评估并追踪向客户提供的咨询服务所产生的发展影响，这些服务旨在帮助客户在多领域采用现代技术和管理实践。2025 财年，我们与客户企业合作完成的咨询项目中，78% 被评为基本成功或更好，高于公司 65% 的目标。

全新私营部门国别诊断架起研究与项目的桥梁

全新私营部门国别诊断 (CPSD 2.0) 于 2025 财年正式推出，标志着世行集团识别并应对私人投资壁垒的方式发生根本性转变。作为世行集团各机构联合撰写的旗舰研究报告，CPSD 2.0 并非简单复制集团其他重要私营部门分析文件的内容，而是在其基础上做进一步拓展。通过整合全集团的专长和视角，CPSD 2.0 真正做到了“言行一致”：既基于更传统的行业分析框架，又从私人投资者视角出发识别投资障碍。

CPSD 2.0 汲取了孟加拉国、约旦、尼日利亚、巴拉圭和赞比亚五国的试点经验。这些经验包括部门选择需要更加严谨透明；针对缓解阻碍私人投资的因素，建议应具备可行性、突破性、具体性和可操作性，尤其要关注支持各国特定发展目标（其中就业创造居首）的子行业。新版诊断报告建议采取数量有限但更具体、更具部门针对性的政策行动，根据在短期内实施的可行性（无需显著财政成本）以及催化私人投资与创造就业的潜力来确定改革措施的优先顺序。

报告编制流程也进行了简化，可在六至八个月内交付成果，既满足政策制定者的需求，也为世行集团的战略与业务提供实质性建议。每份 CPSD 报告在政策行动建议的数量上更加务实，以帮助各国政府将有限资源集中于在相对短期内可推进的关键干预措施。建议聚焦于具体的政策调整（而非流程优化），旨在消除阻碍私人投资的不必要、低效壁垒。其目标是通过早期改革成效，或通过展示在特定部门乃至更广泛经济领域可推广的改革措施所蕴含的投资与就业创造潜力，为改革积累动能。

与《国别伙伴框架》流程的整合确保 CPSD 的研究成果直接为世行集团的国别战略、业务和投资提供依据。这种协调有助于将分析洞察转化为具体的融资机会、技术援助项目和政策对话。

早期成果表明，有关政府部门对此非常关注，他们寻求可以在短期内实施的具体措施，以展示对长期改革的更广泛承诺。CPSD 建议正逐步融入业务设计，并为更多需求驱动型行业发展支持计划提供依据。通过五个国家试点完善方法后，目前正为另外 23 个国家编制 CPSD 报告，最终目标是覆盖所有与世行集团建立伙伴框架的国家。CPSD 正在成为提供就业机会、促进可持续发展的循证私营部门发展战略的关键支柱。



加强信用风险透明度，提升投资者信心

新兴市场和发展中经济体——通常是发展需求最大的国家——长期被视为投资、尤其是企业贷款的高风险之地。这种认知主要源于以下因素：还款前景的不确定性、不利于投资者的监管环境、新兴市场经验有限，以及缺乏记录违约率和回收率的可靠历史数据。因此投资者往往以超乎必要的谨慎态度看待新兴市场。

全球新兴市场风险数据库（GEMs）联盟——新兴市场和发展中经济体投资信用风险数据的最大来源——为这些风险提供了更清晰的解读，使投资者能够将确凿数据纳入风险模型。该联盟由欧洲投资银行和 IFC 于 2009 年倡议成立，现已发展成为一个实践社区，致力于为多边开发银行和发展金融机构成员制定通用方法和数据规范，以记录违约和回收率。联盟目前拥有 27 家成员机构，并持续扩大成员规模。

2024 年，联盟首次公开发布两份包含全面违约与回收数据的报告，按地区、行业、国家和收入水平提供高质量信用风险统计数据。2025 年 10 月，联盟将首次发布三份新报告，其中将包含根据 IFC 在各地区举办的无数投资者圆桌会议中收集的投资者反馈意见，进一步细分的违约和回收数据。

这种前所未有的透明度有助于投资者、评级机构和政策制定者更精准地评估新兴市场的信用风险。通过填补信息缺口，联盟增强了投资者信心，支持私人资本动员，并有力证明了发展融资是一种有韧性、可投资的资产类别。

通过重大风险转移机制扩大发展影响

自 2010 年代中期起，IFC 在新兴市场和发展中经济体（EMDE）率先采用重大风险转移（SRT）机制，截至 2025 财年累计承诺额已超 11 亿美元。作为全球唯一一家投资 EMDE 重大风险转移机制的多边开发银行，IFC 正持续拓展银行为关键发展领域提供融资的能力。

重大风险转移是一种合成型证券化操作，它将信用风险转移给投资者，但将资产留在银行资产负债表上。这一创新工具增强资本缓冲，使银行在保持金融稳定前提下扩大信贷投放——在发达市场这已是主流实践，IFC 对其进行调整并引入新兴经济体。

通过重大风险转移机制，IFC 帮助银行扩大信贷规模，支持贸易融资与小企业，服务女性户主家庭及被迫迁移人口等服务不足群体，并助力企业能效升级改造。通过动员私人资本参与投资，IFC 促成了更大规模交易，也证明 EMDE 市场的重大风险转移业务既能实现显著发展成效，又可带来可观财务回报。这一做法正在新兴市场创造就业岗位，改善生产性资本获取渠道，并强化金融体系韧性。

IFC

表 15：财务概览

单位为百万美元，财务年度截至每年 6 月 30 日

	2025 财年	2024 财年	2023 财年	2022 财年	2021 财年
净收入	2,007	1,485	672	(464)	672
合并资产负债表摘要					
总资产	129,740	108,187	110,547	99,010	105,264
投资支付额	67,520	58,747	51,502	44,093	44,991
重要财务比率					
总体流动性比率	71.6%	81.0%	103.8%	111.0%	114.0%
资本负债率	2.0	1.7	1.6	1.6	2.1
贷款损失准备金总额/承诺贷款总额比率	2.8%	2.8%	3.7%	4.4%	4.9%
资本指标					
可用资本（单位：十亿美元）	39.0	36.6	34.8	32.5	30.7
资本要求（单位：十亿美元）	24.0	22.2	21.1	20.1	20.5
资本利用率	61.6%	60.5%	60.7%	62.0%	66.6%

表 16 : IFC 业务概览

单位为百万美元，财务年度截至每年 6 月 30 日

	2025 财年	2024 财年	2023 财年	2022 财年	2021 财年
投资承诺^a	71,698	56,087	43,729	33,592	31,803
长期投资承诺					
<i>IFC 自有资金</i>	18,189	21,458	16,677	12,569	12,474
项目数	346	365	325	296	313
国家数	77	67	78	68	71
<i>外部筹资^{b,c}</i>	38,095	22,504	15,029	10,596	10,831
联合贷款	14,256	8,079	6,165	3,475	3,647
咨询与上游工作	6,798	4,708	3,687	3,534	3,246
锚定投资	6,883	4,202	1,580	1,140	1,492
第三方管理的基金	3,435	2,720	1,142	-	-
贸易融资	3,819	1,824	2,163	2,041	1,920
担保	2,597	600	-	-	-
其他产品	216	354	277	157	281
IFC 管理的基金	92	16	14	248	244
长期投资承诺总额	56,284	43,962	31,705	23,166	23,305
短期投资承诺					
IFC 自有资金 ^d	10,095	10,196	11,027	9,659	8,195
外部筹资	5,319	1,929	996	767	303
短期投资承诺总额	15,414	12,125	12,023	10,426	8,498
投资拨付总额					
IFC 自有资金	23,026	19,147	18,689	13,198	11,438
联合贷款	4,491	1,722	2,443	2,589	1,309
投资拨付总额	27,517	20,869	21,132	15,787	12,747
组合敞口^e					
企业数目	2,121	2,042	1,928	1,848	1,822
IFC 自有资金	90,644	80,229	70,069	63,763	64,092
联合贷款	20,735	17,198	15,312	15,235	15,658
组合敞口总额	111,379	97,427	85,381	78,998	79,750
咨询服务					
咨询服务项目支出	290.0	270.3	260.2	250.6	244.0
IDA 国家项目比例 ^f	47%	50%	54%	51%	54%

a. 投资承诺包括长期投资承诺和短期投资承诺。

b. 定义为“核心外部筹资”，指因 IFC 积极直接参与而使客户以商业条款获得的非 IFC 资金或风险分担。

c. 2024 财年 IFC 更新了核心外部筹资定义和标准。已根据本年度的列报方式更新了以往年份的信息。

d. 短期融资包括全球贸易融资计划（GTFFP）和全球贸易供应商融资计划（GTSF）。

e. 组合敞口定义为下列项目之和：(i) IFC 债务投资承诺敞口；(ii) IFC 股权投资的公允价值；(iii) 未拨付股权承诺总额。

f. 本报告中 IDA 国家、脆弱及受冲突影响地区咨询项目支出比例都不包括全球性项目。

表 17：2025 财年长期投资承诺

IFC 自有资金，截至 2025 年 6 月 30 日，单位：百万美元

总计	18,189	100%
行业明细		
金融市场	8,776	48.2%
基础设施	2,187	12.0%
旅游、零售与房地产	1,625	8.9%
制造业	1,477	8.1%
农业产业与林业	1,432	7.9%
基金	1,068	5.9%
电信与技术	954	5.2%
卫生、教育与生命科学	669	3.7%
地区明细		
非洲	4,777	26.3%
拉美和加勒比	4,298	23.6%
南亚	2,538	14.0%
东亚和太平洋	2,426	13.3%
欧洲	2,282	12.5%
中亚和土耳其	1,146	6.3%
中东	658	3.6%
全球	64	0.4%
产品明细		
贷款 ^a	14,261	78.4%
股权 ^b	2,061	11.3%
担保	1,845	10.1%
风险管理产品	21	0.1%

a. 包括贷款类、准贷款产品。

b. 包括股权类、准股权产品。

表 18 : 2025 财年组合敞口^a

FC 自有资金，截至 2025 年 6 月 30 日，单位：百万美元

总计	90,644	100%
行业明细		
金融市场	32,504	36%
基础设施	12,859	14%
贸易融资	8,305	9%
基金	7,900	9%
制造业	7,615	8%
旅游、零售与房地产	6,478	7%
农业产业与林业	5,438	6%
电信与技术	4,574	5%
卫生、教育与生命科学	4,041	4%
自然资源	930	1%
地区明细^b		
非洲	19,684	22%
拉美和加勒比	19,677	22%
东亚和太平洋	13,433	15%
南亚	12,140	13%
欧洲	9,276	10%
中亚和土耳其	6,992	8%
全球	6,831	8%
中东	2,611	3%
产品明细		
贷款 ^c	65,473	72.2%
股权 ^d	16,068	17.7%
担保	8,737	9.6%
风险管理产品	366	0.4%

a. 组合敞口定义为下列项目之和：(i) IFC 债务投资承诺敞口；(ii) IFC 股权投资的公允价值；(iii) 未拨付股权承诺总额。

b. 不包括各国在区域性、全球性项目中的份额。

c. 包括贷款类、准贷款产品。

d. 包括股权类、准股权产品。

表 19 : IFC 投资额最多的国家^a

截至 2025 年 6 月 30 日 (IFC 自有资金)

国家全球排名	组合敞口 ^b (百万美元)	占全球总额的%
1 印度	10,319	11.38%
2 巴西	7,145	7.88%
3 土耳其	5,583	6.16%
4 南非	4,002	4.42%
5 中国	3,084	3.40%
6 哥伦比亚	2,834	3.13%
7 智利	2,432	2.68%
8 埃及阿拉伯共和国	2,398	2.65%
9 罗马尼亚	2,374	2.62%
10 越南	2,242	2.47%

a. 不包括各国在区域性、全球性项目中的份额。

b. 组合敞口定义为下列项目之和: (i) IFC 债务投资承诺敞口; (ii) IFC 股权投资的公允价值; (iii) 未拨付股权承诺总额。

表 20 : 2025 财年按环境和社会类别划分的长期投资承诺

环境类别	承诺金额 (百万美元)	新项目数
A	1,130	13
B	6,754	122
C	66	8
FI ^a	3	-
FI-1	781	10
FI-2	6,687	147
FI-3	2,768	46
总计	18,189	346

a. FI 类别承诺包括已有项目的新承诺额。访问 ifc.org/escategories 了解各类别的定义。

表 21 : 2025 财年咨询服务项目支出^a

百万美元

总计	290	100%
地区明细		
非洲	101	35%
拉美和加勒比	44	15%
东亚和太平洋	40	14%
全球	27	9%
欧洲	24	8%
南亚	23	8%
中东	17	6%
中亚和土耳其	14	5%
业务线明细		
金融机构	71	25%
国别咨询与经济研究	59	20%
交易咨询	56	19%
制造业、农业产业与服务	37	13%
基础设施与自然资源	23	8%
E&S 咨询与解决方案/性别与经济包容	12	4%
颠覆性技术和基金	7	2%
其他咨询	25	9%

a. 本处所列项目支出依据业务报告方法编制，该方法涵盖与咨询项目相关的所有项目支出。不包括与 IFC 上游项目开发活动相关的项目支出。



多边投资担保机构

多边投资担保机构（MIGA）提供非商业风险担保，促进外国投资进入发展中国家，助力民众摆脱贫困。我们的使命是通过向投资者和贷款机构提供非商业性担保（即政治风险保险、信用增级产品和贸易融资担保）来鼓励对发展中国家的外国直接投资。

2025 财年，新的世界银行集团担保平台在 MIGA 设立。平台运行首年即向 40 个国家的 77 个项目及一家区域性开发银行发放了 123 亿美元担保。平台汇集了整个世行集团的发展专家与产品，方便客户与世行集团开展业务。

2025 财年，仅 MIGA 就为 44 个项目提供了创纪录的 95 亿美元新担保。通过这些项目，MIGA 继续着力于鼓励私人投资，通过帮助客户管理和减轻非商业风险来促进东道国的经济发展。2025 财年的 44 个项目中有 75% 支持了至少一个 MIGA 战略重点。今年 MIGA 向有资格获得 IDA 资助的国家提供了大量资金，支持了 15 个项目。MIGA 在脆弱和受冲突影响地区（FCS）的业务也引人注目，支持了 8 个项目，占总数的 18%。气候融资举措是今年的一大重点，MIGA 为 25 个项目提供了担保，占项目总数的 57%。

预计 MIGA 2025 财年的担保发行工作将取得以下成果：

- 为 120 万个人和企业提供融资渠道
- 动员 98 亿美元的私人资本
- 帮助 150 万人加强粮食和营养安全
- 为 440 万人接通电力
- 每年避免超过 170 万吨二氧化碳排放

作为世界银行集团的一个机构，MIGA 致力于创造强大的发展影响，支持具有经济、环境和社会可持续性的项目。

自 1988 年成立以来，MIGA 已发放了 940 亿美元担保，支持 124 个东道国逾 1060 个项目。

图 2：MIGA 预期发展影响

来自 2025 财年 MIGA 签署的项目



业务与运营概述

2025 财年，MIGA 新担保业务规模达到 95 亿美元历史新高，支持 44 个项目；相比之下，2024 财年 MIGA 发放的新担保额为 82 亿美元，支持 40 个项目。由于新业务量创历史新高，截

至 2025 年 6 月 30 日，MIGA 的担保余额总额增长 17%，达到创纪录的 368 亿美元。净担保余额增长 9%，达到创纪录的 112 亿美元。

图 3：净担保余额

(单位：10 亿美元)

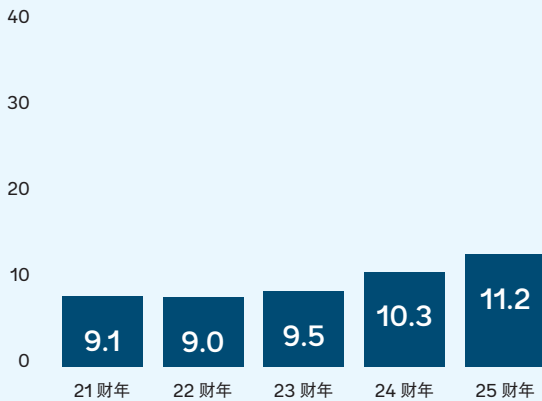
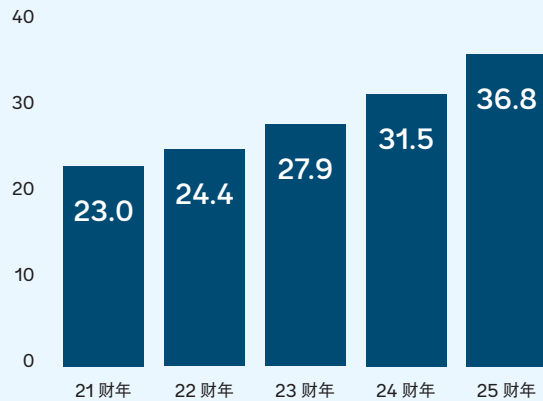


图 4：担保余额总额

(单位：10 亿美元)

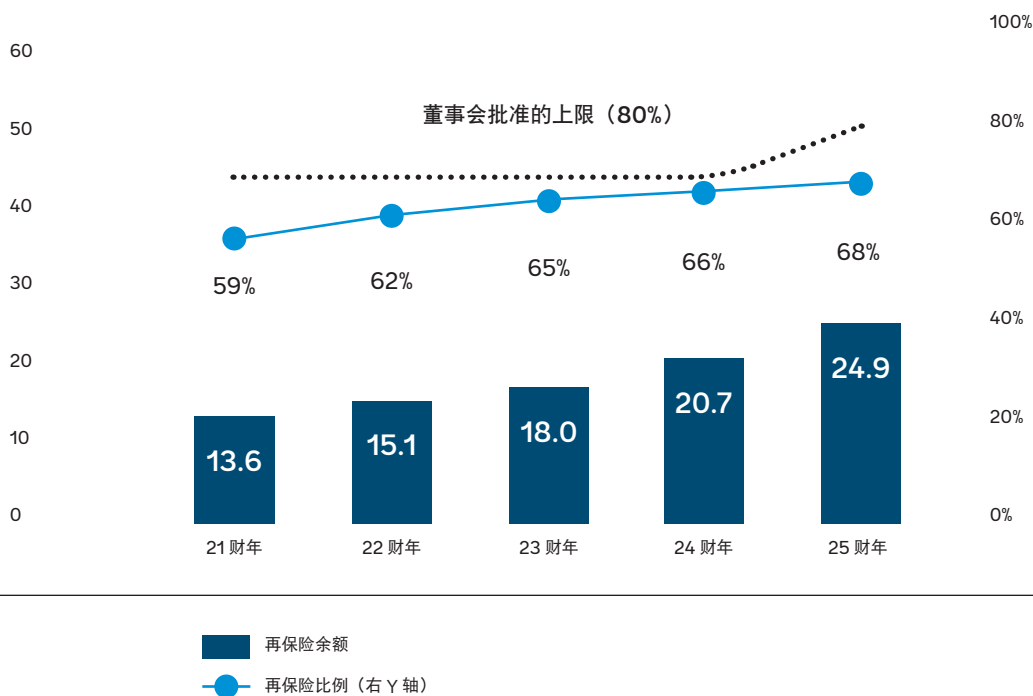


再保险

自 1997 年以来，MIGA 成功地利用再保险来提升投资担保能力，管理项目组合风险，并促进私人政治风险保险市场的增长。MIGA 的投资者和东道国均从中显著受益：投资者在发展中国家的项目获得更高的保险覆盖水平，而东道国则获得了更多生产性外国投资。

2025 财年，MIGA 向再保险市场转让了 71 亿美元的新业务。MIGA 使用再保险的目的是支持其增长，同时管理投资组合集中度并确保资本高效利用。增加再保险的使用符合世行集团利用私营部门为发展筹资的目标，也符合 MIGA 保留资本为未来增长（主要针对优先领域）提供资金的战略。截至 2025 年 6 月 30 日，总承保余额中有 68%（249 亿美元）由再保险覆盖，高于上一财年的 66%。

图 5：再保险金额（10 亿美元）和比例（%）



MIGA 财务概览

表 22 : 财务成果

各财年数据 (百万美元)	25 财年	24 财年	23 财年	22 财年	21 财年
保费收入总额	310.3	272.3	245.0	229.4	239.3
保费收入净额	146.0	130.5	123.9	116.3	121.3
运营收入 ^a	60.2	56.9	54.3	51.2	62.6
净收入	168.0	179.5	139.4	27.7	81.5
行政支出/保费收入净额比率 ^b (%)	60%	57%	56%	56%	48%
累计损失率 ^c (%)	2.7%	0.8%	0.9%	1.0%	1.1%

表 23 : 资本金数据

各财年数据 (百万美元)	25 财年	24 财年	23 财年	22 财年	21 财年
股东权益总额	2,102	1,892	1,706	1,539	1,474
运营资本 ^d	2,319	2,103	1,923	1,777	1,724
经济资本总量 ^e	909	811	773	759	768
经济资本总量/运营资本 (%)	39.2%	38.6%	40.2%	42.7%	44.5%
风险资本 ^f	1,226	1,140	1,092	1,083	1,054
风险资本/运营资本	52.8%	54.2%	56.8%	61.0%	61.1%

a. 包含净保费收入及与世行集团计划下员工调动相关的杂项收入，扣除行政费用、养老金和其他退休后福利计划费用。

b. 自 2023 财年起，该比率基于预算基础的管理费用计算，而非会计基础的管理费用。

c. 累计支付的赔款占累计总保费收入的百分比。

d. 包括实缴资本、留存收益 / 累计其他综合收入（损失）和保险组合准备金，净额。

e. 用来支持担保组合和投资组合及运营风险的资本。

f. 经济资本总额与缓冲资本之和，后者系使用围绕多个宏观经济情景和国别情景开发的压力测试工具计算得出。

2025 财年亮点

世界银行集团担保平台一周年

为满足增加私人资本动员的需求，世行集团设立了世行集团担保平台，全面改革担保业务，使流程更简化、获取更容易、执行更快捷。贷款和投资担保是吸引私营部门投资和商业融资的有力催化工具，能够推动发展中国家的经济增长和公共服务改善。担保产品由 MIGA 统一运营，方便客户与世行集团开展业务。

在平台运行的首个财年，即向 40 个国家的 77 个项目发放了 123 亿美元担保，比上一财年增长了 19%。其中，MIGA 发放 95 亿美元，IFC 发放 12 亿美元，世行发放 16 亿美元。

第十届 MIGA 年度性别领袖奖

本财年迎来第十届 MIGA 性别领袖奖，该奖表彰在促进妇女进步和性别平等方面有卓越表现、同时为世行集团在宜居星球上消除极端贫困、促进共享繁荣的使命做出贡献的领导者。该奖项每年在国际妇女节颁发。



LOUBNA GHALEB
丹吉尔地中海港集团董事会成员

今年的奖项得主是丹吉尔地中海港集团董事会成员 Loubna Ghaleb 女士。Ghaleb 女士在丹吉尔集团工作 20 多年，从伙伴关系负责人一路晋升至现任董事会成员兼项目与融资负责人。她积极推动集团的性别平等和其他可持续发展举措。Ghaleb 女士深度参与丹吉尔集团的发展，在为集团的不同项目融资方面发挥了重要作用，包括扩建丹吉尔地中海港综合体及提升摩洛哥作为全球物流中心的地位。她领导的团队近期与世行集团建立伙伴关系，共同推进卡车与客运码头扩建项目。丹吉尔集团希望通过此项目促进女性参与海事和港口部门工作，为她们提供更多就业和领导岗位机会。

构建全球网络，推动可持续伙伴关系

MIGA 通过拓展合作伙伴网络，进一步扩大在新兴市场的业务覆盖范围，同时支持可持续与包容性增长。MIGA 与多伙伴正式签署了关键谅解备忘录与合作协议，包括非洲贸易与发展投资保险公司、阿拉伯经济和社会发展基金、阿联酋阿提哈德信用保险公司、沙特发展基金及欧佩克基金，以扩大在非洲与中东北非地区的覆盖范围，增加业务发起、共保及再保险机会。作为这些努力的补充，MIGA 与再保险行业领军企业劳合社达成里程碑式协议，为碳信用保险、性别包容等关键议题的深度知识共享铺平了道路。此外，MIGA 与里斯本新大学建立了稳固的合作框架，双方将通过认证计划、奖学金及有针对性的可持续外交倡议，依托学术优势开展能力建设，此举也进一步彰显了 MIGA 对构建长期合作关系的承诺。

围绕化险创新举措，开展战略外联工作

MIGA 积极与各利益相关方接触，加深各方对世行集团担保平台化解风险工具的了解，并探索未来合作机会。通过一系列重大影响力活动，包括首届担保平台网络研讨会、联合举办联合国边会活动向脆弱国家介绍避险工具、以及针对政府及机构投资者的定向能力建设活动，MIGA 卓有成效地展示了平台提供的广泛化险解决方案。这些活动不仅让多边和双边金融机构、最脆弱经济体和私人投资者了解创新融资工具，还强化了世行集团赋能利益相关方应对关键发展挑战、促进可持续经济增长的承诺。

通过在意大利保险发展论坛峰会上推动对话，MIGA 战略性地提升了全球影响力。MIGA 代表还在新成立的世行集团学院就世行集团担保平台做了专题介绍。世行集团学院专为给政府官员、公民社会、私营部门参与者、发展专业人士提供培训而设。该专题介绍是“灾害风险保险”课程的组成部分，课程由 MIGA 和土耳其巨灾保险基金、保险发展论坛及学术界联合组织。



非洲远景：MIGA 和《金融时报》携手推动可持续变革

2024 年 10 月 30 日，MIGA 与《金融时报》联合发起“非洲可持续未来奖”，这一战略举措聚焦应对非洲关键发展挑战的创新性长期解决方案，旨在推动非洲大陆的变革性发展。颁奖活动吸引了公共与私营部门领袖及行业合作伙伴的广泛参与，并展示了多个 MIGA 客户的标杆项目。乘此势头，第二届年度奖项（已升级为世行集团与《金融时报》的联合项目）于 2025 年 4 月开放提名，本届奖项聚焦私营部门主导的解决方案，旨在推动就业创造与经济增长，并进一步强化世行集团致力于促进非洲可持续与包容性发展的承诺。

推出碳市场化险新方案

尽管碳市场具备动员变革性私人资本支持气候行动的潜力，但其发展仍受限于法律监管框架不完善及环境完整性问题。为了响应强烈的市场需求，MIGA 在 COP29 大会上推出了授权证书模板（LOA），以明确私人投资者的碳所有权。该模板通过设定包含补偿和争议解决程序、具有约束力的东道国政府承诺，使 MIGA 能够提供违约保险，保护碳市场参与者免受东道国重复计算风险等因素的影响。授权证书模板成为了自愿和合规碳市场（包括国际航空碳抵消和减排计划）的基础性工具。



国际投资争端解决中心

国际投资争端解决中心（ICSID，以下或简称中心）为有效解决国家与外国投资者之间的争端提供了一个独立平台。国家和投资者利用这个平台，有助于营造有利于经济增长、就业创造和减少贫困的投资环境，缓解与外国投资相关的风险。

中心提供了一个公正且专业的框架，支持以公平、高效且具有终局效力的方式解决国家与外国投资者之间的争端。中心是根据《关于解决国家和他国国民之间投资争端公约》设立的独特机构。这项多边协定也称为《国际投资争端解决中心公约》，由世界银行执行董事于 1965 年制定。

中心在当事方同意的情况下，审理源于投资合同、条约或法律的案件。争端由仲裁庭或调解委员会裁决，其成员一般由当事方从全球国际法学家中选任。中心还支持通过调解或事实调查解决争端，并为依据联合国国际贸易法委员会（UNCITRAL）规则及其他非 ICSID 规则进行的仲裁案件提供行政服务。

2025 财年，中心为各国和投资者提供协助与服务，办理了 347 起案件并组织了 200 多场听证会。此外，中心重点加强全球影响力，推动合作与伙伴关系，并持续整理和传播投资争端解决领域的知识，包括友好解决争端的相关内容。

ICSID 成员国最新情况

成为中心成员国即拥有了一个稳定框架，可以增强信心，也意味着进出投资受到保护。中心成员资格在 MIGA 的保险担保风险评估以及世行集团对一国投资环境的整体评估中均被视为有利因素。

自 1965 年《ICSID 公约》开放签署以来，中心成员国数量稳步增长。截至 2025 年 6 月 30 日，已有 165 个国家签署了该公约，其中 158 个国家批准了该公约成为缔约国（或成员国）。2024 年 7 月 24 日，赤道几内亚共和国批准公约，成为最新缔约国。

中心成员资格为自愿性质，各国加入或维持成员资格不收取任何费用。此外，批准公约不足以让一国直接成为中心争端解决案件的当事方。投资者和国家都必须同意中心进行仲裁、调停、调解或事实调查，才能诉诸中心机制，当事方可以通过合同，也可以通过外国投资法或国际投资协定或条约中的争议解决条款向中心提出申请。



知识和全球推广

秉持其建立争端解决程序公信力、助力营造有利投资环境的使命，中心通过知识产出共享与能力建设，持续推动国际投资法及争端解决机制的发展。通过出版物，中心深入剖析投资者与国家间争端解决的当前趋势与关键进展，为该领域的持续进化提供信息，发挥促进作用。

2025 财年，中心出版了三期《国际投资争端解决中心评论—外国投资法》月刊，该刊是专注于外国投资法和国际投资争端解决的同行评审出版物，由中心与牛津大学出版社合作编写，每期刊登文章、案例评析、笔记及书评，对法律发展、重大案例及实务法律问题展开分析。

年内还出版了两期《国际投资争端解决中心案件数量统计》。这份半年刊物以数据为基础，全面概述了中心在本财年内及自 1972 年以来受理和审理的所有案件，是从业人员和政策制定者跟踪国际投资争端解决领域趋势和发展的重要参考资料。

访问 icsid.worldbank.org/resources/publications

下载和阅读中心的所有出版物。

中心还积极对接政府官员、法律从业者、学生群体、私营部门人员及非政府组织代表，围绕预防与解决投资争端开展能力建设活动，同时也致力于加深各方对 ICSID 使命和服务的理解。

2025 财年，中心员工在全球范围内举办了 88 场研讨会、会议和讲座，参加了 62 场小组讨论和论坛。在这一全面推广计划下，中心在 41 个城市开展了 150 项活动，创下单年度历史最高纪录，讲座以中心的三种官方语言（英语、西班牙语和法语）以及意大利语和日语进行。

2025 财年，中心与世行集团其他部门开展合作，参与编写《2024 年营商环境成熟度报告》方法框架，在国家办事处开展培训，并开发技术平台以简化流程与服务。

推动创新

过去一年间，中心推进多项创新举措，旨在提升运营与机构能力、为用户提供更及时且更具成本效益的仲裁服务，并助力投资者与国家争端解决机制的现代化转型。

中心已推出并持续开发提升数据收集、数据准确性与运营效率的平台，包括用于监测仲裁庭案件审理时效、提供实时更新及便利听证会后后勤安排的工具。中心还致力于整合应用人工智能工具，以便对机构和案件数据进行更迅速的战略性分析。

中心继续与有关各方和国际组织合作，推动中心机制的现代化，确保其对各国及投资者保持可信度、可靠性与相关性。2025 财年，中心参与了联合国贸法会第三工作组的六次会议，就国家主导的中心程序改革提案提出了口头与书面意见。中心还参与了国际统一私法协会的倡议，致力于推动投资者与国家间国际投资合同的现代化与标准化。



扩展伙伴关系

合作在中心推动争端解决与预防能力建设、知识共享及降低案件审理成本的工作中发挥核心作用。2025 财年，中心与巴林王国国际争端解决理事会签署新协议，以加强合作并提升中东与北非地区投资争端调解能力；同时与马德里国际仲裁中心 - 伊比利亚美洲仲裁中心（CIAM-CIAR）签署协议，支持运用仲裁、调停、调解及其他替代性方法解决国际投资争端。该协议还为中心程序的当事方提供在马德里 CIAM-CIAR 中心举行听证会的选项。

根据 2025 年 6 月 27 日世行集团与国际商会（ICC）签署的战略合作协议，中心将与国际商会合作，通过其全球商会网络进一步与私营部门交流互动。通过此项合作，中心程序的当事方可以使用国际商会巴黎场地举行听证会。

截至 2025 年 6 月 30 日，中心已与全球 35 个争端解决中心签订了设施合作协议。这些协议还建立了协作框架，内容涉及争端解决程序公众宣传、新趋势新技术信息交流以及会议与程序的相互支持。

成立于 2012 年的“国际投资争端解决中心青年网络”，旨在促进 45 岁以下国际投资争端解决从业人员的职业发展，网络在 2025 财年持续扩展规模，成员数量突破 3000 名。

在 ICSID 友好、灵活地解决争端

2025 财年，中心有 11 起案件因双方达成和解或因其他原因选择不继续推进案件而中止。从历史上看，在中心所有已结案的仲裁中，约有三分之一在仲裁庭作出最终裁决之前已由当事方解决或因其他原因中止。这种高和解率凸显了通过调解、调停等替代性争端解决方式推动友好协商的潜力。

中心提供包括调解在内的一系列服务与规则，协助当事方友好且高效地解决争端。中心《调解规则》作为全球首套由国家采纳的专门针对投资争端的制度性规则，旨在补充中心的仲裁、调停和事实调查规则，可以独立使用或与上述规则配合使用。

中心还提供快速仲裁规则，旨在简化仲裁流程，降低解决争端所需的时间与成本。

案件数量统计和趋势

2025 财年，中心服务需求呈现强劲增长，在多个领域创造新纪录。中心受理案件数量（109）和审理案件数量（347）均创下历史最高纪录，同年结案 81 件，位列历史第二高位。

2025 财年，中心受理 67 个新案件，同样位居单财年历史第二高位。值得关注的是，其中 15 起新案件由投资者与东道国基于合同提出申请，创下单财年最高记录。

截至 2025 年 6 月 30 日，中心根据《ICSID 公约》和《附加便利规则》共受理了 1058 起案件。

2025 财年仲裁员、调解员及委员会成员构成持续保持多元化。中心录得 233 次人员任命，为单财年第二高纪录。被任命者涵盖 48 个不同国籍，同样创下单年度中心案件仲裁员国籍数量第二高纪录。此外，其中 33% 的任命人员来自中低收入经济体。

总体而言，2025 财年 13% 的任命为首次参与中心案件者。在这些首次任命者中，32% 来自中低收入经济体，35% 是女性。

2025 财年，14 个成员国提名了 60 人进入中心的仲裁员和调解员专家组；截至 2025 年 6 月 30 日，该专家组共有 729 名成员。



专家支持

目前中心秘书处共有 72 名工作人员，他们来自 36 个国家，讲 24 种语言，为案件提供专业的法律、行政和金融服务。每个案件均会分配一个案件管理团队，由经验丰富的法律顾问领导，并由律师助理和法务助理提供协助。财务行政团队负责监管案件财务事宜，并统筹中心会议及听证的规划与后勤保障。机构事务团队则负责处理中心成员资格事务及出版物计划相关事项。

里程碑：《ICSID 公约》60 周年和中心第 1000 起案件

2025 年 3 月 25 日，国际投资争端解决中心庆祝《ICSID 公约》生效 60 周年，并举办专题研讨会，回顾这项多边协议的发展历程，探讨中心作为解决投资者与国家间争端全球领导性平台的重要作用。研讨会在华盛顿特区举行，由中心秘书长玛蒂娜·波拉塞克（Martina Polasek）主持，中心副秘书长贡萨洛·弗洛雷斯（Gonzalo Flores）作开场介绍。

中心前副秘书长安东尼奥·帕拉（Antonio Parra）详细介绍了公约的制定历程，最终公约于 1965 年 3 月起正式开放供世界银行成员国政府签署与批准。

世行集团执行董事、尼日利亚前财政部长扎伊纳布·艾哈迈德（Zainab Ahmed）指出，尼日利亚是首个批准公约的国家，并强调有必要为国家代表和投资者提供技术援助，指导其在投资合同中纳入关键条款，以提升争端预防与解决效能。

MIGA 局长兼总法律顾问阿拉德哈娜·库马尔 - 卡普尔（Aradhana Kumar-Capoor）介绍了中心工作如何与 MIGA 降低项目风险、增强跨境投资信心的举措形成互补。

2024 年 8 月 8 日，中心迎来另一里程碑——根据《ICSID 公约》或《附加便利规则》受理了第 1000 起案件。这一里程碑表明，全球各地区国家与投资者愿意选择中心解决投资争端，进一步凸显中心在推动投资争端解决中的历史性作用。



更多信息见 icsid.worldbank.org。

世界银行集团 2025 年度报告

财务报表以提及方式纳入本年报。管理层讨论分析以及经审计的 IBRD、IDA、IFC 和 MIGA 财务报表（“财务报表”）应被纳入本年报并被视为本年报的一部分。相关财务报表见：<https://financesone.worldbank.org/summaryinfo/overview>。

更多世行集团财务、贷款和机构信息见：

<https://www.worldbank.org/en/about/annual-report/world-bank-group-downloads>。

有关世行集团的更多信息，请访问以下网站：

- **Finances One:**
<https://financesone.worldbank.org>
- **记分卡：**
<https://scorecard.worldbank.org>
- **世界银行公开数据：**
<https://data.worldbank.org>
- **开放知识库：**
<https://openknowledge.worldbank.org>

本报告的国际语言版本见：

<https://www.worldbank.org/en/about/annual-report/world-bank-group-downloads>。

©2025 世界银行集团

1818 H Street NW, Washington, DC 20433

电话：202-473-1000

网址：www.worldbank.org

保留部分权利 1 2 3 4 26 25 24 23

本报告是国际复兴开发银行 (IBRD)、国际开发协会 (IDA)、国际金融公司 (IFC)、多边投资担保机构 (MIGA) 和投资争端国际解决中心 (ICSID) (统称为世界银行集团) 工作人员的成果, 其中也包括外部人士的贡献。

世界银行集团不保证本报告中所含内容、其中结论或判断的准确性、可靠性或完整性, 不对所含内容或因依赖内容而产生的任何遗漏、错误 (包括但不限于印刷错误和技术性错误) 承担责任。本报告中的边界、颜色、名称、链接/脚注和其他信息, 并不意味着世界银行集团就任何领土的法律地位作出任何判断, 也不表示认同或接受这些边界。对他人著作的引用并不意味着世界银行集团认可这些作者表达的观点或其著作的内容。本报告的研究成果、解释和结论未必反映世界银行集团及其执行董事会和他们所代表政府的观点。

本报告内容仅供一般参考使用, 不构成任何法律、证券或投资建议, 也不代表对任何投资适当性的评价和劝诱。世界银行集团部分机构或其附属机构可能对本报告所涉及的部分公司或主体持有投资、向其提供建议或服务、或以其他方式拥有经济利益。

本报告的任何内容均不构成、也不应被解释或视为世界银行集团中任何机构对特权和豁免或免责的限制、放弃、终止或修改, 世界银行集团明确保留所有这些权利。

权利与许可



本文件根据知识共享协议署名—非商业性使用—禁止演绎 3.0 政府间机构许可提供。根据知识共享协议—非商业性使用—禁止演绎许可, 你可以按照以下条件, 为非商业用途自由复制、分发、传送本文件:

标明出处

请按如下方式引用本报告内容: 世界银行集团。2025。世界银行集团 2025 年度报告。华盛顿特区: 世界银行。许可: 知识共享协议署名—非商业性使用—禁止演绎 (CC BY-NC-ND 3.0 IGO)。

非商业使用

不得将此报告用于商业目的。

禁止演绎

不得更改、转变、演绎报告内容。

第三方内容

世界银行集团未必拥有本作品全部内容的著作权。世界银行集团无法保证使用报告中任何第三方内容或部分内容不会侵犯第三方权利。侵犯第三方权利索赔风险由使用者全权承担。如你希望使用本报告部分内容, 你有责任确定是否需要获得许可, 在需要许可的情况下从版权所有那里获得许可。此类内容包括但不限于图表和图片。

关于权利与许可的任何问题请联系世行出版部。

地址: World Bank Publications, The World Bank Group,

1818 H Street NW, Washington, DC 20433, USA ;

电子邮件: pubrights@worldbank.org。

doi: 10.1596/AR2025CH

报告制作

《世界银行集团 2025 年度报告》由世界银行集团对外关系部制作。设计、排版和校对由 Sia Addison 提供。翻译由世界银行翻译服务处提供。印刷机构为经认证的女性所有少数族裔企业 Professional Graphics Printing Co. (美国马里兰州 Laurel)。

照片

封面: Josh Estey/世界银行; 2: 世界银行; 5: Tyler Stewart 和 Briana Gardener/世界银行; 7: 世界银行; 10: Tim Dirven/Panos Pictures; 12: K M Asad/世界银行; 17: Kemal Soğukdere/世界银行; 19: Erick Kaglan/世界银行; 20: Maria Galang/IFC; 21: Wirestock/istock; 23: Nugroho Nurdikiawan Sunjoyo/世界银行; 24: Julia Schmalz/IFC; 25: zmotions/shutterstock; 27: Kemal Soğukdere/世界银行; 28: 亚美尼亚电信公司; 29: beibaoke/shutterstock; 31: 世界银行; 32: Jairo Bedoya Villa/世界银行; 33: Brazil Base Productions/世界银行; 34: 世界银行; 36: Vlad Antonov/Shutterstock; 37: HARDLIGHT/世界银行; 39: K M Asad/世界银行; 40: Prince Prasun/JDot/IFC; 41: Chris Stowers/Panos Pictures; 42: 世界银行; 44: David Shonowo/世界银行; 47: Birom Seck/IFC; 49: Ami Vitale/世界银行; 50: IFC; 51: Faraways/shutterstock; 52: Conor Ashleigh/世界银行; 54: Djenan Djenno/IFC; 55: Stanley Njihia/shutterstock; 56: Mariana Ceratti/世界银行; 58: Djenan Bacvic/IFC; 59: Folk Stories Company/世界银行; 61: i_am_zews/shutterstock; 63: Yondr 集团; 64: 世界银行; 66: Ali Asad Zaidi/IFC; 67: Nenad Cavoski/shutterstock; 69: Kelley Lynch/世界银行; 70: Dominic Chavez/IFC; 71: Nick N A/shutterstock; 72: K M Asad/世界银行; 74: Insignia Media/MTNN; 75: Pav-Pro Photography Ltd/shutterstock; 77: MODEE - YTJ/世界银行; 78: Balkiss Menuau/IFC; 79: Attasit saentep/shutterstock; 86: Prince Prasun/JDOT/IFC; 90: Ali Asad Zaidi/IFC; 92: Prince Prasun/JDOT/IFC; 107: Ali Asad Zaidi/IFC; 110: Julia Schmalz/IFC; 117: Julia Schmalz/IFC; 121: 丹吉尔地中海港集团; 122: Jordan McGibney/Hexe Digital; 123: Cesar Leon Juarez/ICSID; 124: ICSID; 125: ICSID; 126: Briana Gardener/世界银行; 127: Briana Gardener/世界银行。

世界银行集团是全球发展中国家最大的资金和知识来源之一。
我们的五个机构共同致力于减少贫困、增进共享繁荣、推动可
持续发展。

www.worldbank.org

SKU: AR2025CH

